



**POWIAT
KRAPKOWICKI**

W SERCU OPOLSZCZYZNY

www.powiatkrapkowicki.pl

STRATEGIA ROZWOJU POWIATU KRAPKOWICKIEGO

na lata 2021-2030

PROJEKT



Jednostka strategiczna:

Powiat Krapkowicki

Starostwo Powiatowe

ul. Kilińskiego 1, 47-303 Krapkowice

e-mail: starostwo@powiatkrapkowicki.pl

NIP (powiat krapkowicki): 1990111672

REGON (powiat krapkowicki): 531412533

Wykonawca dokumentu:

Bia Consultor Rybka-Ciurzyńska, Ciurzyński Spółka jawna

ul. Białobórska 17c

77-304 Rzeczenica

Telefon: tel. +48 59 725 17 74

e-mail: biuro@bia-consultor.pl

Zespół autorski pod kierownictwem:

Lecha A. Ciurzyńskiego i Łukasza Jurkowlańca.



Spis treści

Słowniczek	4
Wstęp	5
Podsumowanie diagnozy społeczno – gospodarczej.....	6
Lokalizacja powiatu	7
Diagnoza obszaru społecznego	9
Diagnoza obszaru gospodarczego	10
Diagnoza obszaru przestrzennego	11
Analiza SWOT.....	14
Wizja i misja rozwoju gminy	23
Wizja powiatu krapkowickiego	23
Misja powiatu krapkowickiego	23
Cel główny Strategii Rozwoju powiatu krapkowickiego.....	23
Główne obszary interwencji oraz schemat graficzny strategii	24
Cele strategiczne i cele operacyjne	26
Model Struktury Funkcjonalno-przestrzennej.....	50
Zakres i zawartość modelu funkcjonalno-przestrzennego	50
Charakterystyka obszarów i kierunków interwencji	53
Graficzny model struktury funkcjonalno-przestrzennej	57
Model wdrażania Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego	58
Finansowanie realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego	59
Spójność Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego z innymi dokumentami strategicznymi	62
Spójność z dokumentami na poziomie krajowym	68
Spójność z dokumentami na poziomie ponadlokalnym i regionalnym	72
Monitoring i ewaluacja strategii.....	73
Literatura	74
Spis rysunków	75
Spis tabel	75



Słowniczek

- Powiat – powiat krapkowicki;
- Strategia – dokument pn. „Strategia Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030”;
- Diagnoza – dokument pn. „Diagnoza Społeczno – Gospodarcza Powiatu Krapkowickiego”;
- GUS – Główny Urząd Statystyczny;
- BDL GUS – Bank Danych Lokalnych portal informacyjny Głównego Urzędu Statystycznego - <https://bdl.stat.gov.pl>;
- KRS – Krajowy Rejestr Sądowy;
- SWOT – narzędzie analizy strategicznej dokonujące oceny mocnych (S), słabych (W) stron organizacji, oraz szans (O) i zagrożeń (T) oddziaływającego, na tę organizację otoczenia zewnętrznego;
- PGW WP - Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie;
- CG – cel główny;
- CS – cel strategiczny;
- CO – cel Operacyjny;
- OSI - Obszary Strategicznej Interwencji;
- SOR - Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), dokument przyjęty uchwałą Rady Ministrów w dniu 14 lutego 2017 r.;
- PZPWO - Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Opolskiego;
- KSRR 2030 - Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030, dokument przyjęty uchwałą nr 102 Rady Ministrów z dnia 17 września 2019 r.;
- SRWO - Strategia Rozwoju Województwa Opolskiego Opolskie 2023, dokument przyjęty uchwałą nr XXXIV/355/2021 Sejmiku Województwa Opolskiego z dnia 4 października 2021 r.;
- PUP – Powiatowy Urząd Pracy;
- OWES – Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej;
- KCZ – Krapkowickie Centrum Zdrowia;
- AO – Aglomeracja Opolska (Obszar Funkcjonalny Aglomeracji Opolskiej);
- SOO – Specjalny Obszar Ochrony;
- FEO – Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 dokument przyjęty uchwałą nr 9536/2023 Zarządu Województwa Opolskiego z dnia 15 maja 2023 r.;
- e-usługi – usługa świadczona drogą elektroniczną przez sieć telekomunikacyjną, a w tym sieć komputerową, np. Internet, z wykorzystaniem technologii informacyjnej, której świadczenie jest zautomatyzowane i która wymaga niewielkiego udziału człowieka;
- t.j. – tekst jednolity, określenie użyte przy identyfikacji publikatora aktu prawnego.



Wstęp

Strategia Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030 jest kluczowym dokumentem określającym długofalowe plany rozwoju powiatu. Celem strategii jest skuteczne i zrównoważone rozwiązywanie lokalnych problemów, odpowiadanie na powstające potrzeby i dostosowywanie się do zmieniających się uwarunkowań społeczno-gospodarczych.

Strategia określa działania między innymi w zakresie: rozwoju infrastruktury technicznej i społecznej, rozwoju gospodarczego, ochrony środowiska i zasobów naturalnych, wzmocnienia kapitału ludzkiego, wspierania innowacyjności i przedsiębiorczości, wspierania działań na rzecz bezpieczeństwa i jakości usług publicznych, cyfryzacji, a także poprawy jakości życia mieszkańców. Dokumenty wskazuje na obszary interwencji, strategiczne cele, cele operacyjne w oparciu o wizję rozwoju i misję samorządu powiatowego.

Proces opracowania Strategii Rozwoju był otwarty i partycypacyjny, zaangażował wiele podmiotów, w tym ekspertów, radnych, urzędników, przedstawicieli jednostek samorządowych i instytucji publicznych. Szczególnie cenne było zaangażowanie mieszkańców powiatu. To dzięki ich udziałowi w ankietach i konsultacjach społecznych udało się zidentyfikować oczekiwania społeczności lokalnej, co znalazło odzwierciedlenie w zawartości dokumentu.



Podsumowanie diagnozy społeczno – gospodarczej

Zgodnie z powszechnie przyjętymi praktykami sporządzania planów strategicznych, które znajdują szerokie odzwierciedlenie w literaturze z zakresu zarządzania strategicznego, podstawę sporządzania projektu strategii rozwoju stanowiła dogłębna diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej analizowanej organizacji, w tym przypadku powiatu jako jednostki samorządu terytorialnego.

Diagnozę społeczno-gospodarczą podzielono na dwa etapy. Pierwszą jej częścią było przeprowadzenie badań ilościowych z wykorzystaniem danych zastanych. W tym etapie wykorzystano metodę „białego wywiadu” – tj. metodę badań „desk research” w oparciu o dane zastane. Jest to metoda badawcza, która sprowadza się do analizy zapisów dostępnych źródeł danych, obejmującej w szczególności ich kompilację, wzajemną weryfikację i przetwarzanie. Analiza taka stanowi bazę do wypracowania wniosków w temacie badanego problemu. Podstawę diagnozy stanowiły dane z ogólnodostępnych portali branżowych (w tym: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, rejestry jednostek oświatowych, rejestry urzędów administracji publicznej, itp.) oraz specjalistyczne dane kartograficzne, a także szczegółowe raporty i dane analityczne opracowane przez Starostwo Powiatowe w Krapkowicach.

W drugim etapie prac analitycznych wykorzystano konsultacje społeczne, które umożliwiły - zebranie opinii i oczekiwań mieszkańców oraz przedstawicieli lokalnej społeczności, a także zaangażowanie mieszkańców w proces tworzenia dokumentu strategicznego poprzez mechanizmy partycypacji społecznej. Założeniem, przyjętym przez zarząd powiatu, było jak najdokładniejsze zdiagnozowanie potencjałów rozwojowych oraz problemów, które mogą hamować rozwój powiatu, a także zasobów, które mogą być wykorzystane do dynamicznego rozwoju obszaru. Konsultacje społeczne zakładały, że w proces budowania dokumentu strategicznego zostaną zaangażowane osoby pochodzące z terenu całego powiatu, wywodzące się z różnych środowisk i reprezentujące różne opinie i postawy.

Wspominana wyżej, „Diagnoza społeczno-gospodarcza powiatu krapkowickiego” jest dokumentem, który stanowił punkt wyjścia do opracowania strategicznych potrzeb i oczekiwań społecznych oraz wynikających z nich strategicznych kierunków interwencji, opisanych w kolejnych rozdziałach *Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego*.

W przypadku dokumentu strategicznego, który tworzony jest dla obszaru większego niż jedna gmina szczególnie ważne było uwzględnienie czynników rozwojowych o charakterze regionalnym. W procesie tworzenia diagnozy strategicznej posłużono się danymi jakościowymi i ilościowymi oraz danymi przestrzennymi. Jako zakres czasowy diagnozy strategicznej wybrano okres kilku lat poprzedzających tworzenie tego dokumentu. Przygotowanie opracowania miało na celu zapoznanie się z uwarunkowaniami i dynamiką zmian społeczno-gospodarczych, które zachodziły w ostatnich latach na terenie powiatu krapkowickiego. Większość przygotowanych zestawień dotyczy bezpośrednio obszaru powiatu. Część analizowanych danych szczegółowych dotyczyła poszczególnych gmin. Dla celów porównawczych wybrane dane zestawiono z analizami opisującymi funkcjonowanie powiatów ościennych oraz uśrednionymi danymi dla województwa opolskiego oraz Polski. Dla potrzeb opracowania diagnozy społeczno-gospodarczej (m.in. demografii, wskaźników bezrobocia, opieki społecznej, zasobów i gospodarki komunalnej, przedsiębiorczości, aktywności społecznej, aktywności gospodarczej, oceny ładu przestrzennego, oferty inwestycyjnej oraz rekreacyjnej i turystycznej, edukacji, itp.) wykorzystano analizę danych zastanych z wykorzystaniem metody *desk research*. Zgodnie z zasadami tego rodzaju badań wykonano następujące kroki:

- audyt zerowy (identyfikacja dostępnych zbiorów danych);
- opracowanie zbioru potencjalnych zmiennych;
- analiza wstępna danych statystycznych;

- analiza trendów cech charakterystycznych dla danych poddanych badaniu;
- analiza porównawcza wyników;
- formułowanie wniosków.

Analizie ilościowej poddano dane z następujące źródła danych:

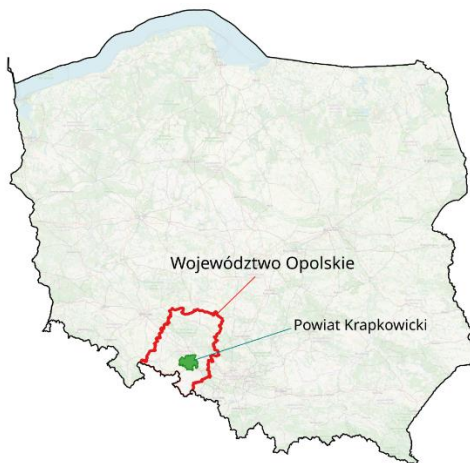
- dane liczbowe oraz opisowe dostępne na stronach internetowych powiatu krapkowickiego oraz Biuletynie Informacji Publicznej;
- dane liczbowe z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego (dalej BDL GUS);
- dane identyfikacyjne z Krajowego Rejestru Sądowego;
- dane identyfikacyjne z Rejestru REGON Głównego Urzędu Statystycznego;
- dane identyfikacyjne z Rejestru Szkół i Placówek Oświatowych;
- dane identyfikacyjne z rejestru placówek medycznych;
- dane liczbowe i opisowe z raportów o stanie powiatu;
- dane opisowe z dokumentów i opracowań obowiązujących w jednostkach podległych staroście;
- dane identyfikacyjne i kartograficzne portali mapowych, w tym m.in.:
 - <https://www.geoportal.gov.pl>;
 - <https://mapa.inspire-hub.pl>;
 - <https://polska.e-mapa.net>
 - oraz innych portali SIP (systemu informacji przestrzennej).

Zgodnie z ugruntowaną w ostatnim okresie praktyką sporządzania dokumentów strategicznych, w szczególności mając na uwadze wytyczne ekspertów Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej, w niniejszym dokumencie nie zamieszczano szczegółowych i detalicznych analiz ilościowo-jakościowych, a przedstawiono syntezę głównych wniosków z Diagnozy społeczno-gospodarczej powiatu krapkowickiego. Wnioski przedstawiono w poniższych podrozdziałach.

Lokalizacja powiatu

Powiat krapkowicki położony jest w województwie opolskim. Siedzibą jego władz jest miasto Krapkowie. Teren powiatu jest usytuowany na południe od stolicy województwa. Przecinają go ważne szlaki komunikacyjne: autostrada A4, która biegnie w linii wschód-zachód Polski, droga krajowa łącząca Złoczew (województwo łódzkie) z granicą czeską w Chałupkach, linia kolejowa łącząca Wrocław z Katowicami i połączenia oparte na szlaku rzeki Odry. Centralne położenie w obszarze województwa powoduje, że powiat znajduje się w bliskim sąsiedztwie Opola (20 km) oraz dwóch dużych miast wojewódzkich: Wrocławia, który jest oddalony o 100 km oraz Katowic, położonych 90 km od granicy powiatu krapkowickiego.

Rysunek 1: Lokalizacja powiatu krapkowickiego



źródło: opracowanie na podstawie <https://www.geoportal.gov.pl>

Powiat graniczy od północy z powiatem opolskim, od wschodu z powiatem strzeleckim, od południowego wschodu i południa z powiatem kędzierzyńsko-kozielskim i od południowego zachodu z powiatem prudnickim.

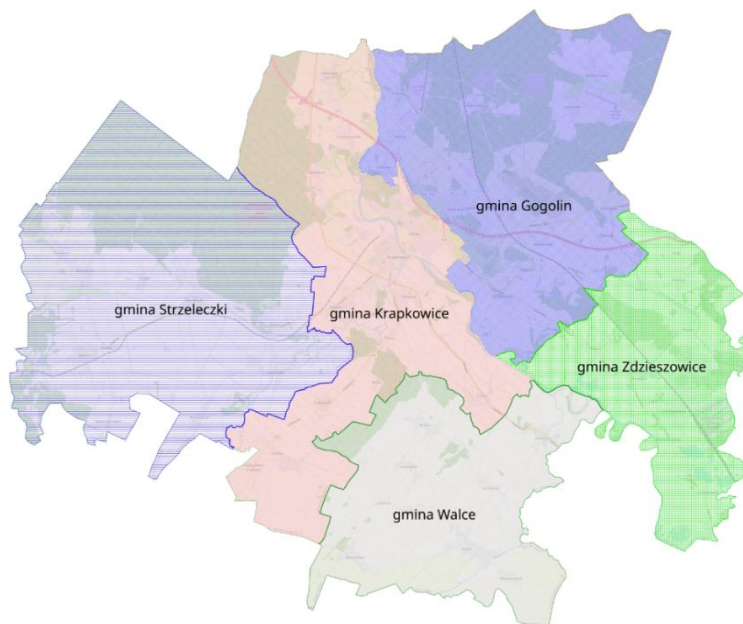
Rysunek 2: Położenie powiatów ościennych



źródło: opracowanie na podstawie <https://www.geoportal.gov.pl>

W skład powiatu wchodzi łącznie pięć gmin. Trzy z nich są gminami miejsko-wiejskimi i ich stolice stanowią ośrodki miejskie: Krapkowice, Zdieszowice oraz Gogolin. Pozostałe dwie są gminami wiejskimi: Strzeleczy i Walce. Według danych z końca 2021 roku teren powiatu zamieszkiwało 60 273 osób. Największą gminą w powiecie pod względem liczby ludności jest gmina Krapkowice, którą zamieszkuje 22 087 osób.

Rysunek 3: Gminy powiatu krapkowickiego



źródło: opracowanie na podstawie <https://www.geoportal.gov.pl>



Tabela 1: Powierzchnia gmin powiatu krapkowickiego

gmina	ha
gmina Gogolin	10 057
gmina Krapkowice	9 731
gmina Strzeleczy	11 737
gmina Walce	6 911
gmina Zdzeszowice	5 744

źródło: opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Diagnoza obszaru społecznego

- powiat krapkowicki w latach 2013-2021 charakteryzuje się stałym i systematycznym spadkiem liczby mieszkańców, aczkolwiek zmiana liczby mieszkańców powiatu krapkowickiego nie odbiega od trendu, który można zaobserwować w powiatach granicznych. Na 31.12.2021 r. liczba mieszkańców powiatu wynosiła 60.273 osoby;
- w największym stopniu dynamiczne spadki mieszkańców dotyczą liczby osób w wieku produkcyjnym; w odniesieniu do roku 2013 liczba osób mieszczących się w tej kategorii spadła o 10,3%. Równocześnie maleje liczba osób w wieku przedprodukcyjnym. W przypadku wskaźnika opisującego liczbę osób w wieku poprodukcyjnym należy podkreślić wzrost - liczba osób nieaktywnych zawodowo zwiększyła się o niespełna ¼;
- potencjał rozwoju rynku pracy, z punktu widzenia zasobów ludzkich, jest ograniczony. Jeśli negatywne zjawiska depopulacyjne i wskazujące na starzenie się lokalnych społeczności nie zostaną zahamowane to działania, mające na celu intensywny rozwój gospodarczy, będą bardzo ograniczone, w szczególności te oparte na konieczności dostępu do dużej liczby pracowników;
- powiat krapkowicki wypełnia zadania własne w sferze ochrony zdrowia w oparciu o spółkę prawa handlowego - Krapkowickie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. Szpital wykonuje również świadczenia z zakresu nocnej i świątecznej opieki lekarskiej i pielęgniarstwa działającej w dni powszednie w godz. od 18.00 do 8.00 i całodobowo w soboty, niedziele i święta. Powiat krapkowicki realizuje też liczne programy z zakresu ochrony zdrowia dedykowane dla mieszkańców powiatu;
- diagnoza obszaru ochrony zdrowia (w latach 2013-2021) wskazuje na charakterystyczny spadek liczby podmiotów świadczących praktyki lekarskie i towarzyszący temu spadek liczby przychodni. W tym samym okresie liczba łóżek przypadających na 10.000 mieszkańców powiatu krapkowickiego nie uległa znaczącej zmianie. Liczba lekarzy przypadających na 10.000 ludności powiatu krapkowickiego w badanym okresie ulegała stałemu zwiększaniu. Analiza statystyczna ilości porad lekarskich świadczonych w przeliczeniu na jednego mieszkańca w badanym okresie dla wszystkich regionów nie wykazuje zmian w zapotrzebowaniu na usługi;
- głównymi przyczynami zgonów mieszkańców powiatu były choroby układu krążenia oraz choroby nowotworowe. W roku 2021 zaobserwowano przyrost zgonów spowodowanych powikłaniami wynikającymi z SARS-Cov-2;
- liczba interwencji jednostek straży pożarnej w powiecie krapkowickim w badanym okresie nieznacznie wzrosła, aczkolwiek wskaźniki interwencji, wykazują wartości niższe niż wartości analogicznych wskaźników liczonych dla pozostałych porównywanych regionów;
- w badanym okresie zaobserwowano spadek liczby czynów zabronionych stwierdzonych przez policję, jednocześnie wskaźnik liczby czynów zabronionych jest mniejszy niż analogiczne wskaźniki liczone dla Polski oraz województwa opolskiego;



- stopa bezrobocia w powiecie krapkowickim w całym badanym okresie była niższa niż stopa bezrobocia liczona dla całej Polski, a także (z wyjątkiem roku 2019) niższa od stopy bezrobocia liczonej dla województwa opolskiego. Na koniec 2021 roku odsetek osób zarejestrowanych jako pozostające bez pracy wynosił 3,6%. Wskaźnik mężczyzn zarejestrowanych jako bezrobotni, mężczyzn w wieku produkcyjnym jest wyższy od analogicznego wskaźnika liczonego dla kobiet (w całym badanym okresie relacja ta jest prawie stała i wynosi ok. 2,5 – 3 punktów procentowych. Ponadto wśród osób pozostających bez pracy wśród mieszkańców powiatu dominują osoby w wieku 25-34, a w ostatnich latach analizy również grupa osób pow. 55 roku życia;
- wskaźnik liczby rodzin, którym przyznano pomoc, według przyczyn na 10.000 mieszkańców, wskazuje, że powiat krapkowicki nie należy do grupy powiatów o dużej intensywności przydzielania pomocy. Najczęstszą przyczyną przyznawanej pomocy była pomoc dla osób podlegających długotrwałej lub ciężkiej chorobie oraz osób w ubóstwie. Liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10.000 mieszkańców powiatu krapkowickiego podlega trendowi spadkowemu;
- na terenie powiatu krapkowickiego funkcjonują cztery szkoły, dla których organem prowadzącym jest powiat krapkowicki. Należą do nich: Zespół Szkół Zawodowych im. Piastów Opolskich w Krapkowicach, Zespół Szkół im. J. Kilińskiego w Krapkowicach, Zespół Szkół im. J. Pawła II w Dzieszowicach, Zespół Szkół Specjalnych im. J. Tuwima w Krapkowicach. Oprócz tych jednostek funkcjonuje także Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna. Działania w zakresie oświaty określa plan rozwoju oświaty powiatu krapkowickiego uchwalony przez Zarząd Powiatu Krapkowickiego. Analogicznie co do liczby liceów ogólnokształcących, liczba liceów zawodowych i techników w powiecie krapkowickim na 1000 mieszkańców jest niższa niż analogiczne wskaźniki dla Polski oraz województwa opolskiego. Wartość wskaźnika liczby szkół branżowych na 1000 mieszkańców w powiecie krapkowickim jest zbliżona do wartości wskaźników dla innych porównywanych regionów;
- w powiecie krapkowickim nie występują bursy i internaty szkolne;
- subiektywnie mierzona aktywność społeczno-obywatelska mieszkańców powiatu jest wysoka. Liczba organizacji pozarządowych na 10000 mieszkańców zarejestrowanych na terenie powiatu krapkowickiego jest nieznacznie mniejsza od ilości organizacji pozarządowych w województwie opolskim oraz Polsce.

Diagnoza obszaru gospodarczego

- wśród podmiotów gospodarki narodowej zarejestrowanych na terenie powiatu krapkowickiego dominują podmioty prowadzące pozostałą działalność (inną niż rolnictwo, przemysł i budownictwo), m.in. usługi. Liczba podmiotów na koniec roku 2021 wyniosła 3 691. Średni udział w całym badanym okresie tej branży wyniósł ~ 71%. Liczba podmiotów tej branży wzrosła o 9% (2021/2011), tj. 302 jednostki;
- w strukturze podmiotów gospodarczych przeważają mikroprzedsiębiorstwa (jednostki zatrudniające od 0-9 osób). Ich średni udział w ilości podmiotów w latach 2011-2021 wyniósł ponad 95%. W analizowanym okresie zaobserwowano wzrost tylko mikroprzedsiębiorstw (przyrost o 539 jednostek, tj. 10%), przez co ich udział w podmiotach gospodarczych, który w 2011 r. wynosił 94,5%, zwiększył się do 95,4%. W badanym okresie zmalała liczba przedsiębiorstw małych (zatrudniających od 10-49 osób). Ubyło 14 podmiotów (spadek 8% 2021/2011). Na terenie powiatu funkcjonują 2 podmioty zatrudniające ponad 1.000 osób. Ich średni udział w liczbie jednostek ogółem wyniósł 0,04%.



- we wszystkich gminach powiatu zaobserwowano dodatnie saldo operacji rejestracji i likwidacji działalności gospodarczej, co przekłada się na obraz całego powiatu.
- w powiecie występuje potencjał rozwojowy (luka przedsiębiorczości), w szybkim tempie maleje liczba likwidowanych podmiotów, przy jednoczesnym trendzie wzrostowym nowo powstających podmiotów;
- liczba mieszkań na 1000 mieszkańców w powiecie krapkowickim, w badanym okresie, podlegała nieznacznemu trendowi wzrostowemu, zgodnie z trendem regionalnym oraz ogólnopolskim. Liczba dostępnych mieszkań na terenie powiatu krapkowickiego jest mniejsza niż analogiczna liczba w Polsce oraz w województwie opolskim. Wskaźnik liczby mieszkań oddanych do użytkowania na 10.000 mieszkańców podlega trendowi wzrostowemu. W 2021 roku zrównał się z wysokością wskaźnika liczonego dla województwa opolskiego. Jednak w całym badanym okresie jest znacznie mniejszy od wskaźnika liczonego dla całej Polski. Powiat krapkowicki w ostatnim roku badanego okresu przekroczył wskaźnik powiatów ościennych;
- odsetek budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury wodociągowej w powiecie krapkowickim jest wyższy niż analogiczny wskaźnik liczony dla województwa opolskiego oraz całej Polski. Wskaźnik uwzględniający przyrost liczby mieszkań w całym badanym okresie przyjmuje wartość powyżej 95%. Wskaźnik odsetka budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury kanalizacyjnej w powiecie krapkowickim przyjmuje wartości większe niż analogiczny wskaźnik liczony dla Polski oraz wartości zbliżone do wskaźnika województwa opolskiego. Obecnie około 65% ludności powiatu krapkowickiego korzysta z infrastruktury kanalizacyjnej;
- w latach 2015 - 2021 obserwuje się trend rosnący odsetka budynków mieszkalnych podłączonych do sieci gazowniczej zarówno w powiecie krapkowickim, jak i w innych regionach porównywanych. Powiat krapkowicki wykazuje wskaźnik wyższy niż w powiatach sąsiednich. Równocześnie jest niższy niż wskaźnik dla Polski;
- liczba zarejestrowanych miejsc noclegowych w powiecie krapkowickim w przeliczeniu na 1000 mieszkańców jest w całym badanym okresie wyrównana. Wskaźnik liczby zarejestrowanych miejsc noclegowych jest niższy od analogicznego wskaźnika dla Polski oraz województwa opolskiego w całym badanym okresie;
- wskaźnik liczby klubów sportowych na 10 tys. mieszkańców przewyższa analogiczne wskaźniki liczone dla Polski i województwa opolskiego; W porównaniu do innych regionów powiat krapkowicki dysponuje dużą liczbą obiektów sportowych w przeliczeniu na 100 tys. mieszkańców. W rankingu wybranych obiektów sportowych zajmuje jedno z pierwszych miejsc;

Diagnoza obszaru przestrzennego

- powierzchnia powiatu krapkowickiego w znacznym stopniu jest objęta postanowieniami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Wskaźnik ten wykazuje trend rosnący i w 2021 roku osiąga poziom 50%. Wskaźnik jest wyższy od wskaźnika liczonego dla Polski i województwa opolskiego;
- kierunki zagospodarowania przestrzennego zakładają przede wszystkim rozwój rolnictwa. Na obszarze powiatu krapkowickiego można zidentyfikować, w przeważającej części:
 - tereny rolne;w stopniu mniejszym:
 - lasy i ekosystemy seminaturalne;oraz w niskim stopniu:
 - tereny antropogeniczne w okolicach miejscowości gminnych;



- w granicach administracyjnych powiatu zlokalizowana jest droga krajowa – autostrada (A4), a także drogi wojewódzkie i powiatowe, zapewniające wystarczające skomunikowanie gmin z pozostałymi regionami. Węzły autostradowe oraz siatka dróg gminnych koresponduje z siecią ponadgminną. Stan i zasięg sieci dróg zlokalizowanych na terenie powiatu jest zadowalający, a drogi administrowane przez powiat są sukcesywnie przebudowywane i modernizowane (w tym wyposażane w ciągi piesze i drogi rowerowe);
- w powiecie krapkowickim funkcjonują 3 linie kolejowe:
 - nr 303, relacji Krapkowice – Prudnik – linia o znaczeniu miejscowym; linia nie jest zelektryfikowana;
 - nr 136, relacji Kędzierzyn-Koźle – Opole Groszowice - magistrala o znaczeniu państwowym; linia jest zelektryfikowana
 - w południowej części powiatu - magistrala Podsudecka, tj. linia nr 137 w okolicach Twardawy;
- w rozumieniu art. 9 ustawy z dnia 16 grudnia 2010 r. o publicznym transporcie zbiorowym (Dz.U.2022.1343) powiat krapkowicki nie jest zobligowany do sporządzania planów zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego, w tym również organizowania przewozów o charakterze użyteczności publicznej;
- na obszarze powiatu występują obszary cenne przyrodniczo i krajobrazowo:
 - obszar chronionego krajobrazu: „Bory Niemodlińskie”, „Łęg Zdieszowicki”,
 - park krajobrazowy: Park Krajobrazowy „Góra Św. Anny”
 - specjalny obszar ochrony (SOO): Kamień Śląski PLH 160003, Łęg Zdieszowicki PLH160011, Żywocickie Łęgi PLH160019, Góra Świętej Anny PLH160002
 - rezerwy: „Kamień Śląski” (teren gminy Gogolin), „Lesisko” (teren gminy Zdieszowice);w latach 2011-2021 udział obszarów prawnie chronionych w powierzchni obszaru ogółem zmalał z 21% do 16% (spadek o 25%);
- w powiecie krapkowickim występuje mnóstwo obiektów o znaczeniu historyczno-kulturowym, będące wielokulturowym dziedzictwem materialnym tego terenu;
- na terenie powiatu jest prowadzony stały monitoring jakości powietrza. Odczyty czujnika jakości powietrza, m.in. administrowanego przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska [WIOŚ] wskazują, że zawartość pyłu zawieszonego PM10 przyjmuje wartości uprawniające do uznania jakości powietrza w powiecie za dobre, za wyjątkiem sporadycznych przekroczeń w gminie Zdieszowice;
- na terenie powiatu zagrożenie powodziowe występuje ze strony rzeki Odry i Osobłogi. Zagrożenie powodowane może być wzmocnionymi opadami deszczu, roztopami wiosennymi śniegu oraz roztopami zjawisk lodowych na ciekach wodnych. Wykaz obszarów zagrożonych powodzią:
 - gmina Krapkowice:
 - Krapkowice ul. Rodzina, Sądowa, Kozielska oraz ulice do niej przyległe;
 - dzielnica „Dolny Otmęt” - ul. Ks. Koziółka, Wiejska, Chrobrego, Krótka;
 - Dąbrówka Górna;
 - Gwoździce;
 - Kórnica;
 - Pietna - Plac Stawowy;
 - Rogów Opolski;
 - Steblów ul. Wiejska, Łąkowa;
 - Żużela-Bąków (cały)- ul. Osiedlowa;
 - Żywocice - ul. Kozielska, Krapkowicka
 - gmina Zdieszowice:
 - Januszkowice - przysiółek Lesiany;
 - Zdieszowice - ul. Za Odrą i Odrzańska;
 - Rozwadza - ul. Zdieszowicka;



- Krępna - ul. Odrzańska i Cegielniana.
- gmina Gogolin:
 - Obrowiec - ul. Odrzańska, Łąkowa, Wiejska, Krapkowicka, Cmentarna, 3-go Maja;
 - Chorula - ul. Odrzańska, Lipowa, Polna, Wolności, Plac Wiejski;
 - Malnia - centrum wsi;
 - Odrowąż – śluza na Odrze, pola uprawne.
- gmina Strzeleczyki:
 - Strzeleczyki - ul. Łąkowa (ze strony rowu Rzymkowickiego);
 - Ławkowice (od strony rzeki Osobłogi).
- gmina Walce:
 - Stradunia- Lesiany (część leżąca po lewej stronie drogi krajowej nr 45 Opole- Racibórz i część zabudowań nad rzeką Stradunią pomiędzy ul. Powstańców Śląskich, a ul. Sienkiewicza).
- większa część obszaru powiatu krapkowickiego jest objęta umiarkowanym zagrożeniem suszą;
- gminy powiatu krapkowickiego dysponują mniejszą liczbą gruntów pod budownictwo mieszkaniowe w przeliczeniu na 10.000 mieszkańców niż w przypadku województwa opolskiego oraz całej Polski;
- obszar powiatu wykazuje mniejszy udział powierzchni lasów w powierzchni ogółem niż odpowiadające mu powiaty województwa opolskiego oraz Polski. Obszar leśny obejmuje ok. 24% powierzchni ogólnej;
- gleby powiatu krapkowickiego w większości są glebami słabymi. Są wytworzone z piasków pochodzenia aluwialnego. Występują głównie jako utwory piaszczyste, miejscami utwory gliniaste, mady we współczesnych dolinach rzecznych oraz grunty pochodzenia organicznego objęte ochroną. Dominują gleby lekkie zbyt przewiewne i przepuszczalne o odczynie kwaśnym. Gleby tej grupy są słabo urodzajne, zaliczane do klas IV i V. W dolinie Odry zalegają mady średnie i ciężkie. Są to gleby zasobne w składniki pokarmowe, użytkowane przeważnie jako łąki i pastwiska ze względu na złe warunki wodne. Obszary użytkowane rolniczo obejmują ponad 54% powierzchni powiatu;
- powiat realizuje programy związane z ochroną środowiska, mające na celu realizację polityki zrównoważonego rozwoju;



Analiza SWOT

Analiza SWOT jest narzędziem analizy strategicznej, wykorzystywanym do weryfikacji potencjału wewnętrznego organizacji (w tym przypadku powiatu krapkowiickiego) oraz wpływu otoczenia dalszego i bliższego na analizowaną organizację. Celem analizy SWOT jest określenie aktualnej pozycji strategicznej organizacji i możliwości jej wykorzystania do dalszego rozwoju.

Elementami analizy są czynniki klasyfikujące:

S – Strengths – **silne strony organizacji** – czynniki wyróżniające powiat w otoczeniu, których wykorzystanie może sprzyjać jej rozwojowi;

W – Weaknesses – **słabe strony organizacji** – czynniki, których niewyeliminowanie bądź brak ich kompensacji, będzie powodować negatywny wpływ, bądź zahamowanie rozwoju powiatu;

O – Opportunities – **szanse** – uwarunkowania zewnętrzne, których umiejętne wykorzystanie może pozytywnie wpłynąć na rozwój powiatu;

T – Threats – **zagrożenia** – czynniki, które w momencie analizy są neutralne dla powiatu, aczkolwiek w przyszłości mogą być zagrożeniem dla efektywności działania i rozwoju regionu.

Dla wyłonienia elementów mocnych i słabych stron powiatu (SW) wykorzystano podział czynników wg metody zrównoważonej karty wyników, tj. określenie wpływu zasobów oraz procesów powiatowych z perspektywy klientów (mieszkańców), perspektywy finansowej, możliwości rozwoju oraz procesów wewnętrznych, następnie dokonano ich grupowania i syntezy prezentując wynik analizy w tabeli nr 2 oraz 3.

Dla określenia czynników zewnętrznych, które stanowią szanse i zagrożenia dla rozwoju i funkcjonowania regionu, przyjęto podział elementów wg metody PESTEL, tj. podział na uwarunkowania polityczno-prawne (P) [dla potrzeb strategii połączono otoczenie polityczne z prawnym - "L"], makroekonomiczne (E), społeczne (S), technologiczne oraz ekologiczne (Ec). Następnie dokonano ich grupowania i syntezy prezentując wynik analizy w tabeli nr 8.



Tabela 2: Mocne i Słabe strony powiatu krapkowickiego

Lp.	Mocne Strony (Strengths)	L.p.	Słabe strony (Weaknesses)
S1	Rozwinięta sieć kolejowa	W1	Słaba dostępność do komunikacji publicznej
S2	Ciągłe dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy	W2	Ograniczenia komunikacyjne wynikające z położenia wzdłuż Odry (części gminy Walce, Zdieszowice)
S3	Sprawność w pozyskiwaniu środków pozabudżetowych	W3	Ujemny przyrost naturalny, starzenie się ludności
S4	Dobrze oceniane funkcjonowanie Starostwa Powiatowego	W4	Niedostateczny system opieki nad ludźmi starszymi i niepełnosprawnymi, niedostateczne poczucie bezpieczeństwa osób chorych i niepełnosprawnych
S5	Rozbudowana sieć edukacyjnych placówek powiatowych	W5	Zbyt niska świadomość ekologiczna mieszkańców
S6	Dobry system wsparcia organizacji pozarządowych	W6	Brak współpracy pomiędzy gminami i powiatem
S7	Dobra baza lecznicza	W7	Rozwinięte zjawisko czasowej migracji mieszkańców
S8	Funkcjonowanie Krapkowickiego Centrum Zdrowia	W8	Brak spójnej promocji regionu i marki lokalnej
S9	Położenie na przebiegu ważnych szlaków komunikacyjnych i turystycznych (położenie blisko autostrady A4)	W9	Mała aktywność społeczna mieszkańców (poza seniorami)
S10	Położenie geograficzne (blisko granicy z Czechami i Niemcami)	W10	Zauważalne okresowe problemy z jakością powietrza
S11	Położenie blisko aglomeracji miejskiej - Opole	W11	Nierównomierny rozwój poszczególnych gmin
S12	Relatywnie duża liczba dostępnych miejsc pracy	W12	Brak instytucji wsparcia biznesu we wszystkich gminach powiatu (inkubatory technologiczne itp.)
S13	Dobry dostęp do handlu i usług	W13	Niedobór wykwalifikowanych pracowników (branże wspierane przez Powiatowy Urząd Pracy)
S14	Położenie na uboczu (podkreślane przez mieszkańców „cisza i spokój”)	W14	Brak rozpoznawalnych produktów lokalnych (wydarzenie, produkt, miejsce rozpoznawalne w perspektywie regionu lub Polski)
S15	Dobra współpraca pomiędzy PUP i pracodawcami	W15	Ujemny bilans demograficzny dla obszaru całego powiatu
S16	Duża liczba realizowanych zadań inwestycyjnych	W16	Brak umiejscowionej na obszarze powiatu Lokalnej Organizacji Turystycznej
S17	Wielokulturowe bogactwo regionu	W17	Brak rozbudowanej współpracy zagranicznej



S18	Bioróżnorodność środowiska przyrodniczego i zasoby naturalne	W18	Mała liczba odpowiednio uzbrojonych terenów inwestycyjnych
S19	Rosnąca liczba małych firm na terenie powiatu	W19	Brak zintegrowanego systemu informacji turystycznej
S20	Relatywnie dobre warunki produkcji rolniczej	W20	Brak miejsc zamieszkania tymczasowego dla uczniów: bursy, internaty.
S21	Dobra komunikacja z mieszkańcami	W21	Niedostateczna liczba urzędzeń przeciwpowodziowych
S22	Dobry dostęp do infrastruktury sportowej	W22	Niska dostępność do mieszkań -zwłaszcza dla młodych osób

źródło: opracowanie własne na podstawie *Diagnozy Społeczno-Gospodarczej*

Tabela 3: Szanse i Zagrozenia dla powiatu krapkowickiego

L.p.	Szansy (Opportunities)	L.p.	Zagrozenia (Weaknesses)
O1	Rozwijające się organizacje pozarządowe i szansa na zwiększenie aktywności społecznej	T1	Brak stabilności ekonomicznej - zagrożone finansowanie
O2	Wzrost wartości krajowej turystyki oraz ekologicznych form rolnictwa	T2	Duże upolitycznienie decyzji ponadregionalnych i towarzyszące im podziały polityczne
O3	Potencjalny dostęp do możliwości dofinansowania przedsięwzięć inwestycyjnych	T3	Zagrozenie zmniejszeniem roli samorządu terytorialnego
O4	Wzrost świadomości ekonomicznej warunkującej nacisk na konsumpcję produktów lokalnych	T4	Rosnące wymogi i obciążenie samorządów zadaniami zleconymi
O5	Tworzenie profili spedytorskich w szkołach średnich	T5	Niezrozumiałe nowe uwarunkowania fiskalne, które mogą doprowadzić do zatrzymania rozwoju przedsiębiorczości;
O6	Rosnące zainteresowanie osiedlaniem się w oddaleniu od większych aglomeracji (mniejsza gęstość zaludnienia, mniejsze odległości, mniejsze koszty)	T6	Działania wojenne poza granicami Polski oraz pandemia
O7	Tworzenie mieszkań chronionych i ośrodka interwencji kryzysowej	T7	Brak możliwości oddziaływania na decyzje Wód Polskich
O8	Zapotrzebowanie na uruchomienie powiatowego ośrodek wsparcia i integracji	T8	Zagrozenie spiralą inflacyjną
O9	Potrzeba społeczna wskazująca na potrzebę uruchomienia centrum wsparcia organizacji pozarządowych	T9	Zagrozenie blokadą środków pomocowych z budżetu Unii Europejskiej;
O10	Specjalizacja szpitala	T10	Brak inwestorów i utrudniony dostęp do finansowania inwestycji komercyjnych
O11	Wsparcie mniejszości narodowych	T11	Rosnące obciążenia finansowe i koszty pracy



O12	Rozbudowa szpitala - /m.in. tworzenie opieki pierwszego kontaktu/	T12	Niesprzyjająca koniunktura w gospodarce światowej i krajowej (przedłużający się kryzys surowcowy)
O13	Systemowe rozwiązanie problemu wykluczenia komunikacyjnego	T13	Rosnące zapotrzebowanie na usługi społeczne i opiekuńcze skierowane do seniorów
O14	Zmiany klimatyczne warunkujące osiedlanie się na terenach gwarantujących dostęp do wody	T14	Duże i rosnące zapotrzebowanie na świadczenia medyczne
O15	Zmiana profilu działania gospodarki światowej z industrialnej na informacyjną. Przemysł 4.0	T15	Malejące zainteresowanie zinstytucjonalizowaną ofertą sportową i turystyczną
O16	Rozwój technologii informatycznych, umożliwiających rozwój działalności poza obszarami wielkomiejskimi;	T16	Mała aktywność społeczna i zanikające więzi społeczne
O17	Dostęp do rozbudowanej sieci drogowej i kolejowej	T17	Rosnące wymogi i ograniczenia prawne związane z użytkowaniem zasobów środowiskowych
O18	Stworzenie systemu rezerwacyjnego obsługi klientów Starostwie Powiatowym	T18	Zagrożenia powodziowe i osuwiska
O19	Rozwój technologii wytwarzania energii w oparciu o źródła rozproszone i odnawialne (modele prosumenckie)	T19	Niewystarczające środki finansowe (subwencja oświatowa) ograniczające modernizację bazy lokalowej i dydaktycznej placówek oświatowych
O20	Wzrastająca świadomość społeczna i chęć zamieszkiwania na terenach atrakcyjnych ekologicznie;	T20	Konkurencyjność ościennych samorządów (dostęp do usług, wysokość zarobków, odległość od dużych ośrodków miejskich)
O21	Wzrastająca rola produkcji i usług zapewniających "zerowy ślad węglowy"	T21	Postępujący spadek liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym
O22	Relatywnie duża liczba zabytków i ciekawa wielokulturowa historia regionu		
O23	Możliwość wykorzystania rzeki Odry do celów transportowych (droga wodna) oraz rekreacyjnych, w tym przy wykorzystaniu krapkowickiego portu		
O24	Możliwość zagospodarowania terenów nadodrzańskich na cele rekreacji i wypoczynku		
O25	Możliwość obniżenia kosztów funkcjonowania placówek i instytucji publicznych za sprawą działań związanych z termomodernizacją		

źródło: opracowanie własne na podstawie Diagnozy Społeczno-Gospodarczej



Tabela 4: Siła oddziaływania mocnych stron na możliwość wykorzystania szans

S	O	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	Liczba interakcji	mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5	waga	iloczyn
		↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓				
1	→		1				1							1	1	1	1	1			1						8	1	0,02	0,15
2	→					1										1	1										3	3	0,06	0,17
3	→			1						1									1								3	3	0,06	0,17
4	→	1		1		1		1	1	1	1	1	1							1			1			1	12	1	0,02	0,23
5	→					1										1											2	3	0,06	0,12
6	→	1		1						1																	3	1	0,02	0,06
7	→										1		1		1							1					4	5	0,10	0,38
8	→										1				1							1					3	5	0,10	0,29
9	→		1				1							1	1	1	1	1			1						8	3	0,06	0,46
10	→		1											1	1	1	1	1				1					7	3	0,06	0,40
11	→		1											1	1	1	1	1				1					7	1	0,02	0,13
12	→					1											1										3	3	0,06	0,17
13	→				1		1								1							1					4	3	0,06	0,23
14	→		1				1							1	1	1	1	1				1	1				9	1	0,02	0,17
15	→					1										1				1							3	3	0,06	0,17
16	→			1																	1						2	1	0,02	0,04
17	→	1	1		1										1							1		1			6	3	0,06	0,35
18	→	1	1		1										1						1	1	1		1	1	9	3	0,06	0,52
19	→			1	1	1									1	1	1					1					7	1	0,02	0,13
20	→		1		1																						2	1	0,02	0,04
21	→	1				1	1	1		1		1	1	1	1					1	1	1					12	3	0,06	0,69
22	→		1				1									1											4	1	0,02	0,08
Liczba interakcji		5	9	5	5	7	6	2	1	4	3	2	3	6	13	10	7	5	3	4	14	2	2	1	1	1	sumy pośrednie		1,00	5,17
mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5		1	1	3	1	3	1	3	3	3	5	3	5	5	3	1	1	3	1	3	1	1	2	3	4	5				
waga		0,02	0,02	0,05	0,02	0,05	0,02	0,05	0,05	0,05	0,08	0,05	0,08	0,08	0,05	0,02	0,02	0,05	0,02	0,05	0,02	0,02	0,03	0,05	0,06	0,08	1,00	suma iloczynów		9,27
iloczyn		0,08	0,14	0,23	0,08	0,32	0,09	0,09	0,05	0,18	0,23	0,09	0,23	0,46	0,60	0,15	0,11	0,23	0,05	0,18	0,22	0,03	0,06	0,05	0,06	0,08	4,09			

źródło: opracowanie własne



Tabela 5: Wpływ słabych stron na zwiększenie zagrożeń

T	W	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	Liczba interakcji	mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5	waga	iloczyn
		↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓				
1	→	1	1	1	1				1												1		6	3	0,05	0,29
2	→				1			1													1		3	1	0,02	0,05
3	→													1								1	2	5	0,08	0,16
4	→	1			1					1				1	1						1		6	5	0,08	0,48
5	→				1													1					2	3	0,05	0,10
6	→		1													1	1				1		4	5	0,08	0,32
7	→					1	1		1		1	1										1	6	1	0,02	0,10
8	→															1					1		2	3	0,05	0,10
9	→																1					1	2	1	0,02	0,03
10	→																						0	1	0,02	-
11	→					1															1		2	3	0,05	0,10
12	→	1			1	1			1	1	1										1		7	1	0,02	0,11
13	→	1					1		1			1										1	5	3	0,05	0,24
14	→															1					1		2	1	0,02	0,03
15	→													1	1							1	3	3	0,05	0,14
16	→															1							1	3	0,05	0,05
17	→						1																1	1	0,02	0,02
18	→	1	1		1	1			1	1	1	1									1		9	3	0,05	0,43
19	→															1					1		2	3	0,05	0,10
20	→								1	1											1		3	5	0,08	0,24
21	→				1				1											1			3	6	0,10	0,29
22	→	1		1							1												3	3	0,05	0,14
Liczba interakcji		6	3	2	7	4	3	1	7	4	4	3	0	3	2	5	2	1	1	0	11	5	sumy pośrednie		1,00	3,48
mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5		3	1	5	3	1	3	3	3	5	1	1	1	5	5	1	3	1	1	3	1	3	suma iloczynów		6,87	
waga		0,06	0,02	0,09	0,06	0,02	0,06	0,06	0,06	0,09	0,02	0,02	0,02	0,09	0,09	0,02	0,06	0,02	0,02	0,06	0,02	0,06	1,00			
iloczyn		0,34	0,06	0,19	0,40	0,08	0,17	0,06	0,40	0,38	0,08	0,06	-	0,28	0,19	0,09	0,11	0,02	0,02	-	0,21	0,28	3,40			

źródło: opracowanie własne



Tabela 6: Siła oddziaływania mocnych stron na zapobieganie zagrożeniom

S	T	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	Liczba interakcji	mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5	waga	iloczyn	
		↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓					
1	→																				1		1	1	0,02	0,02	
2	→	1				1			1				1	1						1		1	7	3	0,06	0,40	
3	→	1	1		1				1	1				1								1	7	3	0,06	0,40	
4	→	1		1	1				1	1				1				1	1			1	9	1	0,02	0,17	
5	→	1		1					1	1										1			5	3	0,06	0,29	
6	→	1		1										1			1	1					5	1	0,02	0,10	
7	→	1								1					1								3	5	0,10	0,29	
8	→	1							1	1					1								4	5	0,10	0,38	
9	→															1							1	3	0,06	0,06	
10	→																				1		1	3	0,06	0,06	
11	→																				1		1	1	0,02	0,02	
12	→					1	1		1	1	1	1	1								1	1	9	3	0,06	0,52	
13	→					1			1	1	1	1	1	1									7	3	0,06	0,40	
14	→													1		1		1				1	4	1	0,02	0,08	
15	→									1			1										2	3	0,06	0,12	
16	→	1	1	1	1		1		1	1			1	1									9	1	0,02	0,17	
17	→															1					1		2	3	0,06	0,12	
18	→							1								1		1	1				4	3	0,06	0,23	
19	→	1				1			1	1	1	1	1								1	1	9	1	0,02	0,17	
20	→					1		1					1										3	1	0,02	0,06	
21	→		1				1							1			1				1	1	6	3	0,06	0,35	
22	→									1				1		1							3	1	0,02	0,06	
Liczba interakcji		9	3	4	3	5	3	2	9	11	3	3	7	9	2	5	2	4	2	2	2	8	6	sumy pośrednie		1	4,46
mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5		3	1	5	3	1	3	3	3	3	1	1	1	3	5	1	3	1	1	3	1	3	1	suma iloczynów	9,32		
waga		0,06	0,02	0,10	0,06	0,02	0,06	0,06	0,06	0,06	0,02	0,02	0,02	0,06	0,10	0,02	0,06	0,02	0,02	0,06	0,02	0,06					
iloczyn		0,55	0,06	0,41	0,18	0,10	0,18	0,12	0,55	0,67	0,06	0,06	0,14	0,55	0,20	0,10	0,12	0,08	0,04	0,12	0,16	0,37	4,86				

źródło: opracowanie własne



Tabela 7: Oddziaływanie słabych stron na możliwość wykorzystania szans

W	O	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	Liczba interakcji	mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5	waga	iloczyn	
		↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓					
1	→		1	1			1							1	1		1	1			1						8	3	0,05	0,38	
2	→	1	1				1							1	1		1	1				1		1	1		10	1	0,02	0,16	
3	→	1										1															2	5	0,08	0,16	
4	→	1		1				1	1		1	1															6	5	0,08	0,48	
5	→				1										1					1	1	1				1	6	3	0,05	0,29	
6	→	1	1											1													3	5	0,08	0,24	
7	→																	1				1					2	1	0,02	0,03	
8	→	1	1		1		1																	1			5	3	0,05	0,24	
9	→	1								1		1															3	1	0,02	0,05	
10	→		1																		1		1				4	1	0,02	0,06	
11	→		1	1										1									1				4	3	0,05	0,19	
12	→		1	1												1											3	1	0,02	0,05	
13	→		1			1																					2	3	0,05	0,10	
14	→	1	1		1																		1				4	1	0,02	0,06	
15	→	1					1																				2	3	0,05	0,10	
16	→	1	1																				1				3	3	0,05	0,14	
17	→																										0	1	0,02	-	
18	→			1													1										2	3	0,05	0,10	
19	→	1	1																				1				3	3	0,05	0,14	
20	→					1																					1	5	0,08	0,08	
21	→			1																					1	1		3	6	0,10	0,29
22	→			1																							1	3	0,05	0,05	
Liczba interakcji		10	11	7	3	2	4	1	1	1	1	1	2	4	3	1	3	3	0	2	4	2	5	2	2	2	sumy pośrednie		#ADR!	3,37	
mało ważny=1 ważny=3 bardzo ważny 5		1	1	3	1	3	1	3	3	3	5	3	5	5	3	1	1	3	1	3	1	1	2	3	4	3	suma iloczynów			6,00	
waga		0,02	0,02	0,05	0,02	0,05	0,02	0,05	0,05	0,05	0,08	0,05	0,08	0,08	0,05	0,02	0,02	0,05	0,02	0,05	0,02	0,02	0,03	0,05	0,06	0,05	1,00				
iloczyn		0,16	0,17	0,33	0,05	0,10	0,06	0,05	0,05	0,05	0,08	0,05	0,16	0,32	0,14	0,02	0,05	0,14	-	0,10	0,06	0,03	0,16	0,10	0,13	0,10	2,63				

źródło: opracowanie własne



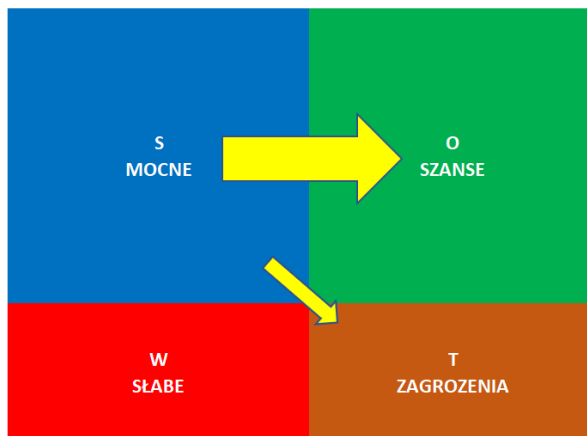
Analiza korelacji czynników potencjału wewnętrznego organizacji (powiatu, infrastruktury, zasobów oraz procesów wewnętrznych) oraz wpływu otoczenia dalszego i bliższego na powiat krapkowicki wskazuje na konieczność realizacji przede wszystkim strategii SO [strenghts → opportunities] (strategia maxi-maxi), tj. wykorzystania mocnych stron powiatu w celu skorzystania z szans zewnętrznych, w mniejszym zaś stopniu strategii ST [strenghts → threats] (strategia maxi-mini), tj. strategii wykorzystania mocnych stron powiatu w celu zapobiegania działaniu zagrożeń zewnętrznych.

Tabela 8: Podsumowanie relacji pomiędzy czynnikami SWOT

	SZANSE	ZAGROŻENIA
MOCNE STRONY	STRATEGIA AGRESYWNA ważona liczba interakcji 9,27	STRATEGIA KONSERWATYWNA ważona liczba interakcji 9,32
SŁABE STRONY	STRATEGIA KONKURENCYJNA ważona liczba interakcji 6,00	STRATEGIA DEFENSYWNA ważona liczba interakcji 6,87

źródło: opracowanie własne

Rysunek 4: Relacja czynników SWOT



źródło: opracowanie własne

Powyższe wnioski były podstawą sformułowania wizji, misji oraz celów strategicznych wraz z odpowiadającymi im kierunkami działania.



Wizja i misja rozwoju powiatu

Wizja powiatu krapkowickiego

Wizja powiatu to projekcja oczekiwań wobec samorządu, które opisują stan powiatu w długiej perspektywie czasowej. Perspektywa czasowa mierzona jest w latach obowiązywania dokumentu strategicznego. W niniejszym przypadku jest to rok 2030.

Powiat krapkowicki otwarty na turystykę, wykorzystujący istniejące walory przyrodnicze, historyczne i wielokulturowe, zorientowany na wszelkie potrzeby mieszkańców, innowacyjny i współpracujący z gminami wchodzącymi w jego skład.

Misja powiatu krapkowickiego

Misja jest syntetycznym opisem podstawowych wartości, przyświecających zarówno władzom lokalnym, jak i mieszkańcom. Misja powiatu jest ideą, która w sposób ogólny określa kierunki działań, mając doprowadzić do osiągnięcia docelowego stanu, opisanego przez wizję rozwoju.

Zapewnienie wysokiej jakości życia społeczności lokalnej poprzez eliminowanie istniejących barier komunikacyjnych, społecznych, gospodarczych, wykorzystywanie lokalnych atutów i zasobów oraz poprzez aktywną i twórczą współpracę ze wszystkimi społecznościami i ich organizacjami.

Cel główny Strategii Rozwoju powiatu krapkowickiego

Określony w wizji powiatu stan docelowy, jak i deklaracja dotycząca misji stanowią podstawę do określenia celu głównego, kluczowego dla obszarów interwencji, celów strategicznych oraz przypisanych im celów operacyjnych. Cel główny Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego został określony jako:

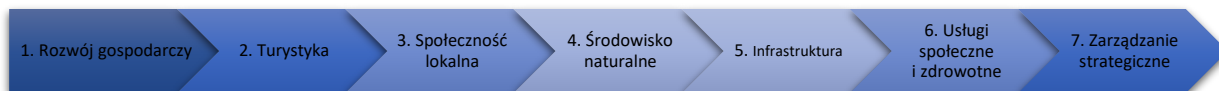
Wzrost konkurencyjności powiatu na tle regionu przy zachowaniu współpracy terytorialnej w zakresie rozwoju gospodarczego, społecznego, przestrzennego, środowiskowego, komunikacyjnego oraz wykorzystującego innowacyjne i nowoczesne narzędzia współpracy.



Główne obszary interwencji oraz schemat graficzny strategii

Niniejsza strategia określa 7 obszarów strategicznej interwencji:

Rysunek 5: OSI Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030



źródło: opracowanie własne

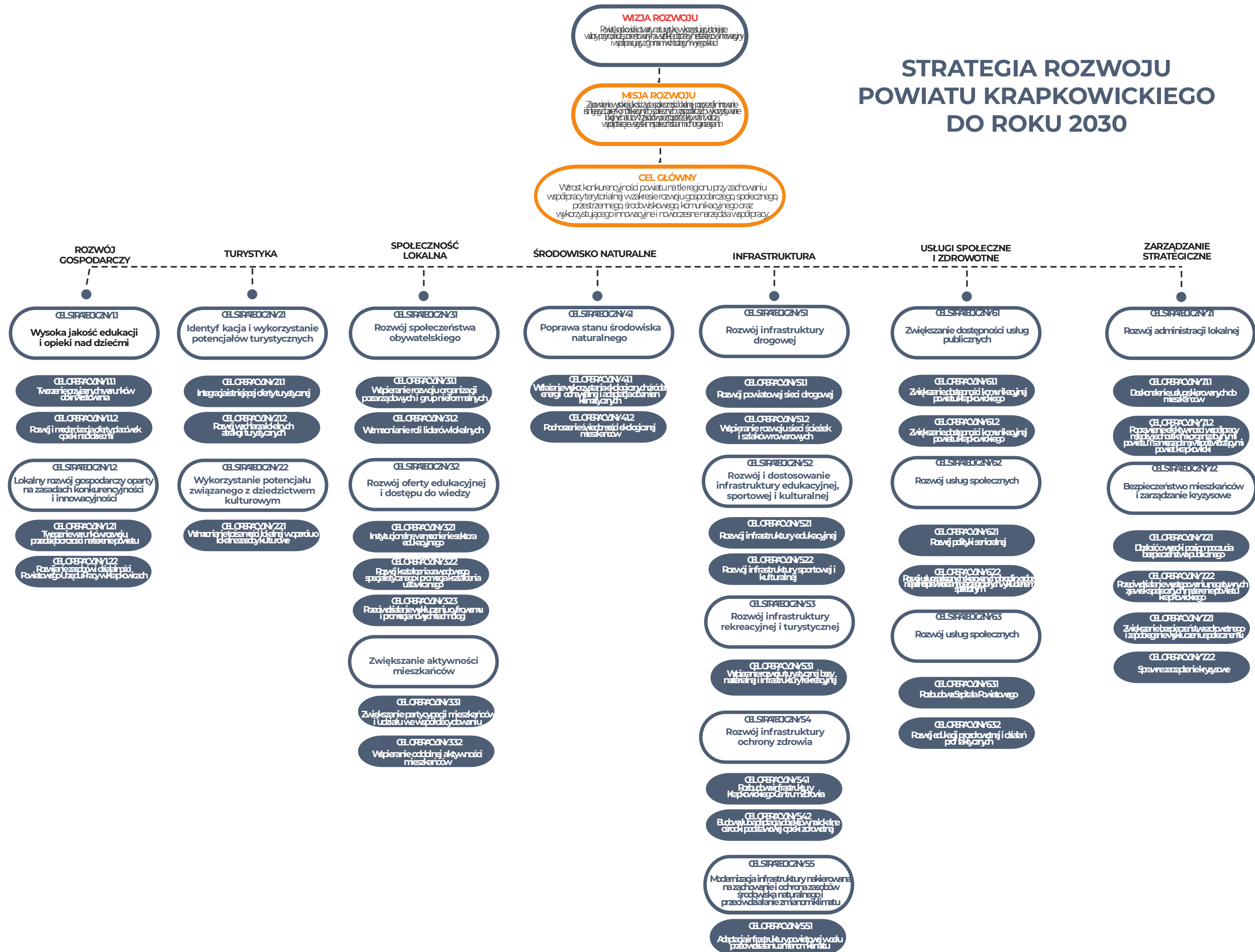
Każdy z obszarów interwencji zawiera wyznaczone cele strategiczne oraz odpowiadające im cele operacyjne. Określonym celom przyporządkowano zakres interwencji.

Dla zapewnienia ewaluacji i weryfikacji efektów realizacji celów operacyjnych zapewniono mierzalność celów, poprzez przypisanie im wybranych wskaźników.

Schemat graficzny zawierający obszary interwencji, cele strategiczne oraz cele operacyjne zamieszczono poniżej.

Rysunek 6: Model graficzny Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego

STRATEGIA ROZWOJU POWIATU KRAPKOWICKIEGO DO ROKU 2030



źródło: opracowanie własne



Cele strategiczne i cele operacyjne

Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 1. Rozwój gospodarczy <i>Zarówno położenie, jak i lokalne zasoby gospodarcze sprawiają, że teren powiatu posiada duży potencjał gospodarczy. Sprzyja temu dobra sieć komunikacyjna i relatywnie małe oddalenie od dużych ośrodków miejskich. Powiat krapkowicki powinien przyciągać nowych inwestorów i wspierać lokalnych przedsiębiorców. Priorytetem powinno być zarówno tworzenie instytucji wsparcia biznesu, które skupią się na obsłudze inwestorów i wsparciu przedsiębiorców, ale także rozwijanie terenów inwestycyjnych. Warto zaznaczyć, że ważnym aspektem jest rozwój rynku pracowników i wspieranie rozwoju nowych technologii, które mogą wpłynąć na zwiększenie konkurencyjności regionu.</i>	CS.1.1 Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej powiatu krapkowickiego	CO.1.1.1 Tworzenie przyjaznych warunków do inwestowania	Wspieranie rozwoju terenów inwestycyjnych na obszarze powiatu krapkowickiego poprzez funkcjonujący zespół obsługi inwestora	liczba świadczeń (serwisów) udzielonych przez zespół obsługi inwestora	wzrost liczby
		CO.1.1.2 Dostosowanie kwalifikacji pracowników do potrzeb inwestorów i lokalnego rynku pracy	Wspieranie powstawania klas patronackich i profili nauczania opartych na współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami	liczba klas patronackich lub profili nauczania	wzrost liczby
			Wspieranie działań mających na celu przekwalifikowanie pracowników.	liczba działań w kierunku przekwalifikowania pracowników	wzrost liczby
			Prowadzenie działań edukacyjnych i kursów zawodowych skierowanych do osób z niepełnosprawnościami	liczba działań edukacyjnych i kursów skierowanych dla osób z niepełnosprawnościami	wzrost liczby
			Aktywne wykorzystanie środków zewnętrznych do tworzenia przestrzeni edukacyjnych i działań aktywizacyjnych.	wartość zaabsorbowanych środków zewnętrznych	wzrost wartości



	CS.1.2 Lokalny rozwój gospodarczy oparty na zasadach konkurencyjności i innowacyjności	CO.1.2.1 Tworzenie warunków rozwoju przedsiębiorczości na terenie powiatu	Wsparcie dotacyjne dla osób chcących rozpocząć prowadzenie działalności gospodarczej	liczba podmiotów zarejestrowanych w wyniku działania	wzrost liczby
			Wsparcie dotacyjne dla firm chcących rozszerzać działalność poprzez zwiększanie zatrudnienia lub wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań.	liczba nowo utworzonych stanowisk pracy	wzrost liczby
			Utworzenie przestrzeni wsparcia biznesu (przestrzeń biurowa na godziny, open space'y)	liczba utworzonych przestrzeni wsparcia biznesu	wzrost liczby - utrzymanie wartości
			Stworzenie platformy wymiany informacji o ofertach i podmiotach gospodarczych funkcjonujących na obszarze powiatu krapkowickiego	utworzenie platformy wymiany informacji	wzrost liczby - utrzymanie wartości
		CO.1.2.2 Rozwijanie zasobów i działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Krapkowicach	Promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	liczba działań wykonanych przez PUP	wzrost liczby
			Monitorowanie rynku pracy i dostosowywanie form pomocy do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych.	liczba wykonanych ekspertyz i ocen	wzrost liczby
			Restrukturyzacja bezrobocia poprzez organizację programów stażowych i kursów dla osób bezrobotnych	liczba dofinansowanych działań	wzrost liczby



			Nawiązywanie współpracy z partnerami rynku pracy m.in. tworzenia i realizacji programów rynku pracy, w tym również adresowanych do osób znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy, w tym m.in. osób z niepełnosprawnościami.	Liczba działań realizowanych z partnerami	wzrost liczby
			Wspieranie instrumentów ekonomii społecznej jako elementu wzmacniającego lokalny rynek pracy. Promowanie działania Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej przez PUP	liczba konsultacji (wspólnych działań) z OWES	wzrost liczby

źródło: opracowanie własne



Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 2. Turystyka <i>Wzmocnienie funkcji turystycznej regionu stanowi ważny postulat rozwojowy. Warto zwrócić uwagę na konieczność stworzenia instytucji w formie Lokalnej Organizacji Turystycznej, która wzmocniłaby lokalny potencjał turystyczny poprzez tworzenie zintegrowanej i spójnej oferty turystycznej. Turystyka stanowi szansę rozwojową dla powiatu krapkowickiego. Jest tak zwłaszcza w kontekście możliwości budowania turystycznej marki lokalnej opartej zarówno o zasoby przyrodnicze, jak i lokalne dziedzictwo historyczne i wielokulturowe.</i>	CS.2.1 Identyfikacja i wykorzystanie potencjałów turystycznych	CO.2.1.1 Integracja istniejącej oferty turystycznej (ze szczególnym uwzględnieniem turystyki weekendowej i biznesowej)	Stworzenie wsparcia instytucjonalnego w postaci Lokalnej Organizacji Turystycznej	liczba podmiotów zrzeszających organizacje turystyczne	wzrost liczby
			Kreowanie i promocja nowych produktów turystycznych oraz produktów lokalnych, typowych dla terenu powiatu krapkowickiego.	liczba działań promocyjnych nakierowanych na nowe produkty z obszaru turystyki	wzrost liczby
			Aktualizacja katalogu produktów turystycznych i integracja oferty turystycznej.	liczba aktualizacji katalogu produktów oferty turystycznej	wzrost liczby
			Poprawa atrakcyjności istniejącej sieci szlaków turystycznych poprzez wykorzystanie nowoczesnych form komunikacji (tworzenie dedykowanych aplikacji na telefon oraz narzędzi internetowych)	liczba działań mających na celu opracowanie nowoczesnych form komunikacji o ofercie turystycznej	wzrost liczby
		CO.2.1.2 Rozwój wachlarza lokalnych atrakcji turystycznych (ze szczególnym uwzględnieniem turystyki weekendowej i biznesowej)	Rozwój i modernizacja rowerowych szlaków turystyczno-rekreacyjnych. Budowa nowych ścieżek i szlaków rowerowych (w szczególności wzdłuż dróg powiatowych),	długość nowych lub zmodernizowanych rowerowych szlaków turystyczno-rekreacyjnych	wzrost liczby
			Wspieranie rozwoju bazy noclegowej i gastronomicznej na terenie powiatu krapkowickiego	liczba działań podjętych w celu wsparcia rozwoju bazy	wzrost liczby



				noclegowej i gastronomicznej	
			Rozwój współpracy z partnerami pozarządowymi regionalnymi ponadregionalnymi oraz zagranicznymi na rzecz efektywnej promocji.	ilość nawiązanych kontaktów z partnerami w celu promocji oferty turystycznej	wzrost ilości
	CS.2.2 Wykorzystanie potencjału związanego z dziedzictwem wielokulturowym	CO.2.2.1 Wzmacnianie tożsamości lokalnej w oparciu o lokalne zasoby wielokulturowe (materialne i niematerialne)	Rewitalizacja, renowacja i odnowa obiektów zabytkowych (cennych historycznie i kulturowo) znajdujących się na terenie powiatu krapkowickiego przy jednoczesnym wykorzystywaniu odnawialnych źródeł energii oraz ich termomodernizacji	liczba działań z zakresu rewitalizacji, renowacji i odnowy obiektów zabytkowych	wzrost liczby
			Wsparcie działalności kulturalnej prowadzonej przez organizacje społeczne	liczba działań przeprowadzonych z organizacjami społecznymi	wzrost liczby
			Ochrona wielokulturowego dziedzictwa powiatu krapkowickiego	liczba podjętych działań mających na celu ochronę dziedzictwa kulturowego	wzrost liczby
		Wsparcie aktywności społecznej i obywatelskiej mieszkańców	liczba podjętych działań mających na celu ochronę dziedzictwa kulturowego	wzrost liczby	



		CO.2.2.2	Organizowanie wydarzeń mających znaczenie dla rozwoju i upowszechniania kultury i rozrywki.	liczba zorganizowanych wydarzeń	wzrost liczby
		Tworzenie produktów turystycznych opartych na historii regionu i zasobach kulturowych	Stworzenie szlaku kulturowego integrującego największe zabytki i zasoby kulturowe regionu.	liczba działań mających na celu opracowanie integracyjnego szlaku kulturowego	wzrost liczby
			Stworzenie i promocja marki lokalnej opartej o lokalne zasoby przyrodnicze, infrastrukturalne i kulturowe.	liczba działań mających na celu opracowanie marki lokalnej	wzrost liczby

źródło: opracowanie własne



Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 3. Społeczność lokalna <i>Fundamentalne znaczenie dla zrównoważonego rozwoju powiatu krapkowickiego mają harmonijnie rozwijające się lokalne społeczności. Inwestowanie w mieszkańców powinno opierać się przede wszystkim na rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, rozwoju społeczności przez zwiększanie jej dostępu do wiedzy oraz przez zwiększanie oddolnej aktywności mieszkańców. W przypadku powiatu krapkowickiego ważnym elementem spajającym i aktywizującym powinno być wielokulturowe dziedzictwo i wykorzystanie różnorodności wyznaniowej i narodowej.</i>	CS.3.1 Rozwój społeczeństwa obywatelskiego	CO.3.1.1 Wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych i grup nieformalnych	Rozwój działalności biura współpracy z organizacjami pozarządowymi w Centrum Wsparcia Aktywności Lokalnej – jako jednostki animującej powstawanie nowych organizacji społecznych oraz wspierającej istniejące już organizacje pozarządowe. Kontynuowanie realizacji programów wspierających funkcjonowanie instytucji skupionych w III sektorze. Zwiększanie udziału mieszkańców w procesach decyzyjnych – angażowanie mieszkańców w konsultacje odbywające się w procesie kształtowania prawa miejscowego. Systematyczne poszerzanie obszarów współpracy pomiędzy organizacjami pozarządowymi poprzez opracowywanie programów współpracy, zlecanie zadań publicznych i realizowanie wspólnych przedsięwzięć, które będą służyć rozwiązywaniu priorytetowych problemów powiatu krapkowickiego.	liczba świadczeń doradztwa oraz porad udzielonych organizacjom pozarządowym wartość środków budżetu przeznaczonych na wsparcie organizacji III sektora liczba działań konsultacyjnych przeprowadzonych z mieszkańcami liczba zadań zleconych organizacjom pozarządowym	wzrost liczby wzrost wartości wzrost liczby wzrost liczby



		CO.3.1.2 Wzmacnianie roli liderów lokalnych	Zwiększanie potencjału wspólnot lokalnych przez działania wzmacniające ich liderów	liczba działań skierowanych dla liderów wspólnot lokalnych	wzrost liczby
CS.3.2 Rozwój oferty edukacyjnej i dostępu do wiedzy	CO.3.2.1 Instytucjonalne wzmocnienie sektora edukacyjnego		Wzmacnianie szkolnictwa specjalnego, w tym wspieranie organizacji praktyk zawodowych dla osób wykluczonych w lokalnych jednostkach i podmiotach	liczba działań wykonanych przez jednostki i podmiotu powiatowe, które są adresowane do osób wykluczonych	wzrost liczby
			Termomodernizacja obiektów edukacyjnych dotychczas nieobjętych tego typu działaniami	liczba działań (zadań) z zakresu termomodernizacji obiektów edukacyjnych	wzrost liczby
				liczba wykonanych audytów energetycznych	wzrost liczby
			Podnoszenie standardu, budowa, remonty i modernizacje budynków oświatowych oraz powiązanych z nimi obiektów sportowych, w tym obiektów znajdujących się pod nadzorem konserwatorskim.	liczba działań (zadań) z zakresu podnoszenia standardu, budowy, remontów i modernizacji budynków oświatowych oraz powiązanych z nimi obiektów sportowych	wzrost liczby
			Budowa internatu lub bursy szkolnej	liczba obiektów zakwaterowania młodzieży (bursa lub internat)	wzrost liczby
Modernizacja i budowa infrastruktury sportowej przy szkołach oraz jej dostosowanie do uczniów ze specjalnymi potrzebami.	liczba obiektów infrastruktury sportowej przeznaczonych dla młodzieży	wzrost liczby			



		CO.3.2.2 Rozwój kształcenia zawodowego, specjalistycznego i promocja kształcenia ustawicznego (Edukacja 4.0)	Systematyczne zwiększanie kwalifikacji pracowników oświaty	liczba odbytych szkoleń kadry i pracowników oświaty	utrzymanie liczby
			Tworzenie zaplecza technicznego (w tym pracowni specjalistycznych) do wprowadzania w szkołach specjalizacji wykorzystujących nowe technologie (technologie informacyjne, programowanie, druk 3D, VR, AI, itp.)	liczba wysokospecjalistycznego zaplecza edukacyjnego oraz nowoczesnych technologii	wzrost liczby
			Kontynuowanie programów kształcenia opartych o klasy patronackie oraz organizacja programu staży dla uczniów i absolwentów.	liczba działań z zakresu realizacji zapotrzebowania przedsiębiorców na programy kształcenia specjalistycznego	wzrost liczby
			Kształcenie w branży transport – spedycja – logistyka (TSL), w szkołach średnich	liczba działań z zakresu realizacji zapotrzebowania przedsiębiorców na programy kształcenia specjalistycznego	wzrost liczby
			Rozwój kształcenia zawodowego w oparciu o systematycznie badanie potrzeb lokalnego rynku pracy.	liczba działań z zakresu realizacji zapotrzebowania przedsiębiorców na programy kształcenia specjalistycznego	wzrost liczby
			Organizacja kursów i szkoleń umożliwiających uzyskanie nowych umiejętności dla uczniów szkół średnich. Osób bezrobotnych oraz osób 50+	liczba zorganizowanych kursów i szkoleń umożliwiających uzyskanie nowych kompetencji	wzrost liczby
			Realizacja działań mających na celu podnoszenie wiedzy na temat kształcenia ustawicznego i konieczności ciągłego podnoszenia kwalifikacji.	liczba działań mających na celu podnoszenie wiedzy na temat kształcenia ustawicznego	wzrost liczby



		CO.3.2.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu i promocja nowych technologii	Rozwój e-usług i promocja korzystania z rozwiązań elektronicznych takich jak ePUAP.	liczba usług świadczonych drogą elektroniczną	wzrost liczby
			Organizacja kursów komputerowych, szkoleń z wykorzystania nowoczesnych technologii i bezpiecznego korzystania z Internetu.	liczba przeprowadzonych kursów komputerowych	wzrost liczby
	CS.3.3. Zwiększanie aktywności mieszkańców	CO.3.3.1 Zwiększanie partycypacji mieszkańców i udziału we współdecydowaniu	Tworzenie przestrzeni do wykorzystania partycypacji obywatelskiej i działania wolontarjackiego młodzieży	liczba wydarzeń, w tym spotkań konsultacyjnych z młodzieżą	wzrost liczby aktywności
			Wsparcie finansowe i organizacyjne seniorów w działaniach społecznych i obywatelskich.	liczba wydarzeń, w tym spotkań konsultacyjnych z seniorami	wzrost liczby aktywności
			Kontynuacja dofinansowania z powiatowego funduszu dla organizacji pozarządowych – zorganizowanego na wzór budżetu partycypacyjnego.	wartość środków budżetu przeznaczonych na wsparcie organizacji III sektora	wzrost wartości
		CO.3.3.2 Wspieranie oddolnej aktywności mieszkańców	Tworzenie narzędzi komunikacyjnych umożliwiających komunikację dwukierunkową (np. informowanie mieszkańców i umożliwianie zgłaszania im spraw do załatwienia), w tym w oparciu o aplikacje mobilne.	liczba wykorzystywanych narzędzi do alternatywnej komunikacji	wzrost liczby
	Dalsze wspieranie inicjatyw mających na celu integrację mieszkańców.		liczba działań mających na celu integrację mieszkańców	wzrost liczby działań	



			Wspieranie inicjatyw mających na celu wzmocnienie lokalnej tożsamości, identyfikacji z miejscem i dziedzictwem wielokulturowym.	liczba działań mających na celu wzmocnienie lokalnej tożsamości, identyfikacji z miejscem i dziedzictwem wielokulturowym	wzrost liczby działań
--	--	--	---	--	-----------------------

źródło: opracowanie własne



Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 4. Środowisko naturalne <i>Wykorzystanie walorów usytuowania powiatu, jego lokalizacji i naturalnych zasobów przyrodniczych stanowi w istocie zarówno o stopniu wykorzystania walorów turystycznych, jak i potencjału ekonomicznego. Dynamiczny rozwój powiatu jest jednak możliwy wyłącznie w symbiozie z dbałością o tereny atrakcyjne przyrodniczo i troską o jakość powietrza, zagospodarowanie odpadów oraz adaptacją do postępujących zmian klimatycznych.</i>	CS.4.1 Poprawa stanu środowiska naturalnego	CO.4.1.1 Wdrażanie wykorzystania ekologicznych źródeł energii odnawialnej i adaptacja do zmian klimatycznych	Minimalizacja emisji zanieczyszczeń oraz zmniejszenie zużycia energii przez modernizację budynków użyteczności publicznej.	liczba działań mających na celu zmniejszenie zużycia energii i emisji zanieczyszczeń	wzrost liczby
			Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej	liczba zadań związanych z termomodernizacją obiektów	wzrost liczby
			Promocja i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii poprzez realizację programu dofinansowania do budowy instalacji fotowoltaicznych i pomp ciepła dla gospodarstw domowych.	wartość dofinansowań udzielonych za pośrednictwem programu dofinansowania do budowy instalacji fotowoltaicznych i pomp ciepła dla gospodarstw domowych.	wzrost wartości
			Współfinansowanie zakupu ekologicznych źródeł ciepła	wartość dofinansowań udzielonych na zakup ekologicznych źródeł ciepła	wzrost wartości
		CO.4.1.2 Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	Prowadzenie działań edukacyjnych i proekologicznych w szkołach	liczba działań ekologicznych i proekologicznych przeprowadzonych w szkołach	wzrost liczby
			Promowanie technologii ekologicznych oraz informowanie i edukowanie mieszkańców o proekologicznych programach i funduszach lokalnych, krajowych i unijnych	liczba działań promocyjnych oraz informacyjno-edukacyjnych programach finansowych	wzrost liczby



			Wspieranie działań edukacyjnych mieszkańców w zakresie segregacji odpadów	liczba działań edukacyjnych w zakresie segregacji odpadów	wzrost ilości
			Wspieranie funkcjonowania spółek wodnych i prowadzenia działań melioracyjnych na terenie powiatu	liczba działań wspierających, w tym porad udzielonych spółkom wodnym	wzrost liczby
	CS.4.2. Zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmian klimatu	CO.4.2.1 Przeciwdziałanie degradacji środowiska naturalnego	Zachowanie bioróżnorodności i ochrona obszarów cennych przyrodniczo.	liczba działań dotyczących zachowania bioróżnorodności i ochrony obszarów cennych przyrodniczo	wzrost liczby
			Zwiększanie wiedzy na temat atrakcji przyrodniczych regionu i obszarów chronionych	liczba działań edukacyjnych mających na celu zwiększanie wiedzy o atrakcjach przyrodniczych regionu i obszarach chronionych	wzrost liczby
			Wspieranie bioróżnorodności i promowanie upraw ekologicznych na obszarze powiatu krapkowickiego	liczba działań promocyjnych skierowanych do rolników powiatu	wzrost liczby
			Odtwarzanie alei drzew przy drogach powiatowych	liczba wykonanych zadań	wzrost liczby
			Wspieranie gospodarki wodami opadowymi oraz małej retencji	liczba działań nakierowanych na wsparcie gospodarki wodami opadowymi oraz małej retencji wodnej	wzrost liczby działań

źródło: opracowanie własne



Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 5. Infrastruktura <i>Jakość infrastruktury publicznej w tym drogowej to zagadnienie priorytetowe w niemal każdym opracowaniu strategicznym. W ramach tego priorytetu należy zwrócić uwagę na ważną rolę rozwoju sieci dróg rowerowych łączących poszczególne gminy, infrastrukturę turystyczną i sieć atrakcji. Inwestycje tego typu łączą w sobie funkcje komunikacyjne oraz zwiększanie atrakcyjności</i>	CS.5.1 Rozwój infrastruktury drogowej	CO.5.1.1 Rozwój powiatowej sieci drogowej	Budowa, modernizacja i przebudowa dróg powiatowych	długość dróg powiatowych wymagających remontu	spadek długości
			Realizacja inwestycji drogowych również w partnerstwach z gminami i innymi partnerami.	długość dróg wymagających remontu	wzrost długości
			Likwidacja barier komunikacyjnych dla osób z niepełnosprawnościami	długość dróg wymagających modernizacji pod kątem dostępności dla osób z niepełnosprawnościami	spadek długości
		CO.5.1.2 Wspieranie rozwoju sieci ścieżek i szlaków rowerowych	Rozbudowa systemu ścieżek i szlaków rowerowych położonych wzdłuż dróg powiatowych	długość sieci szlaków i ścieżek rowerowych	wzrost długości
			Działania lobbingsowe i współpraca na rzecz zwiększenia dostępności komunikacji rowerowej	liczba działań mających na celu zwiększenie dostępności i komunikacji rowerowej	wzrost liczby działań
			CO.5.2 Rozwój i dostosowanie infrastruktury edukacyjnej, sportowej i kulturalnej	CO.5.2.1 Rozwój infrastruktury edukacyjnej	Podnoszenie stanu technicznego placówek edukacyjnych
	Rozwój infrastruktury towarzyszącej (bursa szkolna lub internat, międzyszkolne pracownie specjalistyczne)	liczba działań (zadań) mających na celu rozwój infrastruktury towarzyszącej edukacji			wzrost liczby działań
	CO.5.2.2 Rozwój infrastruktury sportowej i kulturalnej	Budowa nowych obiektów sportowych przy placówkach oświatowych		liczba obiektów sportowych przy placówkach oświatowych	wzrost liczby działań



			Wspomaganie rozwoju infrastruktury kulturalnej na terenie powiatu	liczba działań mających na celu wspomaganie rozwoju obiektów infrastruktury kulturalnej	wzrost liczby działań
CS.5.3 Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej	CO.5.3.1 Wspieranie rozwoju turystycznej bazy materialnej i infrastruktury rekreacyjnej		Wspieranie rozwoju bazy noclegowej	liczba działań mających na celu rozwój bazy noclegowej	wzrost liczby działań
			Wspieranie wykorzystania rzeki Odry do tworzenia produktów turystycznych oraz infrastruktury rekreacyjnej	liczba działań nakierowanych na wykorzystanie Odry	wzrost liczby działań
			Budowa i rozbudowa infrastruktury ścieżek rowerowych oraz pieszych.	liczba działań mających na celu zwiększeni komunikacji rowerowej i pieszej	wzrost liczby działań
			Rozbudowa sieci oznakowanych turystycznych szlaków tematycznych	liczba działań mających na celu rozbudowę sieci turystycznych szlaków tematycznych	wzrost liczby działań
			Opracowanie i stworzenie sieci „questów” na terenie powiatu	liczba działań mających na celu stworzenie nowoczesnych narzędzi promocji walorów turystycznych	wzrost liczby działań
CS.5.4 Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia	CO.5.4.1 Rozbudowa infrastruktury Krapkowickiego Centrum Zdrowia		Modernizacja i rozwój istniejącej infrastruktury medycznej w celu poszerzenia oferty poradnictwa specjalistycznego	liczba działań (zadań) w zakresie modernizacji i rozwoju infrastruktury medycznej	wzrost liczby działań
	CO.5.4.2 Budowa lub adaptacja obiektów na lokalne ośrodki podstawowej opieki zdrowotnej		Rozszerzanie oferty Krapkowickiego Centrum Zdrowia o działalność dodatkowych punktów podstawowej opieki medycznej	liczba nowych składników oferty KCZ	wzrost liczby działań
			Realizacja badań profilaktycznych poza siedzibą Krapkowickiego Centrum Zdrowia	liczba świadczeń profilaktycznych poza siedzibą KCZ	wzrost liczby świadczeń



			Zwiększanie dostępności do nowoczesnych technologii	liczba działań (zadań) w zakresie zwiększenia dostępności do nowoczesnych technologii	wzrost liczby działań
	CS.5.5 Modernizacja infrastruktury nakierowana na zachowanie i ochronę zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmianom klimatu	CO.5.5.1 Adaptacja infrastruktury powiatowej w celu przeciwdziałaniu zmianom klimatu	Włączanie w zadania inwestycyjne działań z zakresu gospodarki wodami opadowymi i małą retencją wodną	liczba działań (zadań) w zakresie gospodarki wodami opadowymi i małą retencją wodną	wzrost liczby działań

źródło: opracowanie własne



Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 6. Usługi społeczne i zdrowotne <i>Starzejące się lokalne społeczności wymagają strategicznego patrzenia na problem dostępności części usług publicznych oraz projektowania wsparcia w szeroko pojętej sferze usług społecznych. Priorytetem dla powiatu krapkowickiego powinny stać się: rozwój polityki senioralnej, likwidowanie barier komunikacyjnych oraz zwiększanie dostępności usług medycznych – zarówno tych podstawowych, jak i specjalistycznych.</i>	CS.6.1 Zwiększanie dostępności usług publicznych	CO.6.1.1 Zwiększanie dostępności komunikacyjnej powiatu krapkowickiego	Wspieranie rozbudowy połączeń kolejowych i drogowych na terenie powiatu	liczba działań mających na celu rozbudowę połączeń kolejowych i drogowych	wzrost liczby działań
			Wsparcie inicjatywy utworzenia transportu dostosowanego do przewozu osób starszych, chorych i niepełnosprawnych, nawiązanie w tym celu ścisłej współpracy z gminami, wojewodą i marszałkiem województwa opolskiego	liczba działań mających na celu utworzenie transportu dostosowanego do przewozu osób starszych	wzrost liczby działań
			Wspieranie inicjatywy wykorzystywania taboru komunikacyjnego na nowoczesny i niskoemisyjny.	Liczba działań promocyjnych mających na celu wspieranie inicjatyw wykorzystywania nowoczesnych i niskoemisyjnych form transportu	wzrost liczby działań
			Wspieranie rozwoju elektromobilności poprzez wspieranie tworzenia stacji ładowania pojazdów elektrycznych.	Liczba działań promocyjnych mających na celu wspieranie inicjatyw wykorzystywania elektromobilności	wzrost liczby działań
			Rozwój sieci ścieżek i szlaków rowerowych oraz wsparcie na rzecz powstawania wypożyczalni sprzętu rowerowego oraz stacji naprawy rowerów.	Liczba działań mających na celu rozwój komunikacji rowerowej	wzrost liczby działań
		CO.6.1.2 Informatyzacja części usług publicznych	Ułatwianie dostępu do usług publicznych poprzez zwiększenie ich dostępności online – systemy rezerwacji wizyt, lepszy dostęp do dokumentów, wizyty i konsultacje online.	liczba działań mających na celu ułatwienie dostępu do usług publicznych poprzez zwiększenie ich dostępności online	wzrost liczby działań



			Uruchomienie aplikacji mobilnej ułatwiającej dostęp do części usług publicznych.	liczba funkcji w aplikacji mobilnej, z zakresu dostępu do usług publicznych	wzrost liczby funkcji
		CO.6.1.3 Rozwój polityki senioralnej	Wsparcie tworzenia placówek wsparcia dziennego dla seniorów	liczba placówek wsparcia dziennego	wzrost liczby placówek
			Wspieranie aktywności seniorów poprzez organizowanie różnorodnych form aktywności, grup wsparcia i niestacjonarnych usług opiekuńczych	liczba działań mających na celu Wspieranie aktywności seniorów	wzrost liczby działań
		CO.6.2.1 Rozwój usług społecznych skierowanych do rodzin, osób z niepełnosprawnościami oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym	Wspieranie rodziny i pieczy zastępczej poprzez zwiększanie dostępności do specjalistów z obszaru pomocy rodzinie, specjalistów z obszaru interwencji kryzysowych i psychologów.	liczba świadczeń z obszaru pomocy rodzinie, specjalistów z obszaru interwencji kryzysowych i psychologów	wzrost liczby działań
			Utworzenie centrum wsparcia i integracji dla osób z niepełnosprawnością i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.	liczba centrów wsparcia dla osób z niepełnosprawnością i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym	wzrost liczby placówek
			Utworzenie mieszkań treningowych i lokali przejściowych	liczba mieszkań treningowych i lokali przejściowych dla osób wykluczonych i z niepełnosprawnościami	wzrost liczby obiektów
			Utworzenie mieszkań chronionych i ośrodka interwencji kryzysowe	liczba mieszkań chronionych i ośrodka interwencji kryzysowe	wzrost liczby placówek



		CO. 6.3.1 Rozbudowa Szpitala Powiatowego	Rozwój medycznych usług specjalistycznych i specjalizacja szpitala powiatowego (w tym (chirurgia ogólna, żywienie dojelitowe i pozajelitowe w warunkach domowych, trudno gojące się rany, ginekologia i położnictwo, gastroenterologia)	zakres oferty KCZ	wzrost składników oferty
			Rozbudowa systemu opieki zdrowotnej o poradnie specjalistyczne oraz o podstawową opiekę zdrowotną	liczba poradni specjalistycznych oraz POZ	wzrost liczby poradni
			Rozbudowa zaplecza infrastrukturalnego oraz możliwości technicznych rozwoju szpitala powiatowego	liczba zadań realizujących rozbudowę zaplecza infrastrukturalnego KCZ	wzrost liczby działań
		CO.6.3.2 Rozwój edukacji prozdrowotnej i działań profilaktycznych	Ograniczenie występowania najpoważniejszych problemów zdrowotnych poprzez realizację badań przesiewowych i profilaktycznych	liczba działań profilaktycznych i przesiewowych	wzrost liczby działań
			Realizacja działań edukacyjnych mających na celu informowanie o chorobach cywilizacyjnych i ich przeciwdziałaniu we współpracy z organizacjami pozarządowymi	liczba działań edukacyjnych zrealizowanych we współpracy z organizacjami pozarządowymi	wzrost liczby działań
			Uruchomienie oddziałów klinicznych w oparciu o zasoby oddziałów szpitalnych	liczba oddziałów klinicznych uruchomionych z uczelniami	wzrost liczby oddziałów
			Dalszy rozwój i podnoszenie jakości usług w zakresie opieki długoterminowej	ocena jakości usług	wzrost jakości



			Zwiększanie dostępności do nowoczesnych technologii	liczba zadań mających na celu zwiększanie dostępności do nowoczesnych technologii	wzrost liczby działań
			Współdziałanie wydarzeń sportowych i rekreacyjnych pomagających w kształtowaniu prozdrowotnego stylu życia wśród mieszkańców.	liczba wydarzeń sportowych i rekreacyjnych z udziałem KCZ	wzrost liczby
			Edukacja w zakresie resuscytacji krążeniowo-oddechowej	liczba świadczeń edukacyjnych	wzrost liczby
			Współpraca ze szkołami powiatu krapkowickiego w zakresie zajęć realizowanych na terenie placówki	liczba działań edukacyjno-informacyjnych realizowanych dla szkół	wzrost liczby

źródło: opracowanie własne



Priorytet	Cel Strategiczny	Cel Operacyjny	Zakres interwencji	Wskaźniki (miara)	Oczekiwana wartość wskaźnika
Priorytet 7. Zarządzanie strategiczne <i>Strategiczne planowanie i kooperacja to najważniejsze elementy związane z zarządzaniem. Są one w naturalny sposób powiązane ze wzmocnieniem instytucji publicznych i tworzeniem trwałej bazy rozwojowej. Szczególnie ważna w tym przypadku jest zarówno profesjonalizacja funkcjonowania powiatowej administracji samorządowej, która jest ważnym realizatorem usług publicznych, jak i przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom i sprawne zarządzanie kryzysami.</i>	CS.7.1 Rozwój administracji lokalnej	CO.7.1.1 Doskonalenie usług skierowanych do mieszkańców	Rozwój e-usług i e-administracji	liczba usług świadczonych za pomocą kanałów e-usług i e-administracji	wzrost liczby
			Rozwój kompetencji kadr administracji powiatowej oraz optymalizacja pracy instytucji samorządowych	liczba szkoleń (w tym kursów, webinarów) przeprowadzonych i udostępnionych pracownikom starostwa	wzrost liczby
			Rozwój narzędzi komunikacyjnych ułatwiających kontakt pomiędzy urzędnikami i mieszkańcami	liczba działań mających na celu wprowadzenie nowoczesnych narzędzi komunikacyjnych	wzrost liczby
			Doskonalenie i rozwijanie oferty poprzez rozwój współpracy krajowej i zagranicznej oraz wykorzystywanie dobrych praktyk	liczba działań mających na celu rozwój współpracy krajowej i zagranicznej	wzrost liczby działań
			Modernizacja infrastruktury informatycznej urzędu starostwa powiatowego	liczba zadań z zakresu modernizacji infrastruktury informatycznej urzędu starostwa powiatowego	wzrost liczby zadań
		CO.7.1.2 Poprawienie efektywności współpracy między jednostkami organizacyjnymi powiatu i samorządami współtworzącymi powiat krapkowicki	Podejmowanie aktywnej współpracy z organizacjami pozarządowymi działającymi na terenie poszczególnych gmin powiatu krapkowickiego.	liczba działań przeprowadzonych z organizacjami pozarządowymi	wzrost liczby działań
			Stworzenie i realizacja powiatowego programu budowy sieci ścieżek i szlaków rowerowych łączących poszczególne samorządy	liczba programów rozbudowy sieci ścieżek i szlaków rowerowych	wzrost liczby



			Stworzenie programu Powiatowego Centrum Wsparcia Organizacji Pozarządowych	Liczba świadczeń doradztwa oraz porad udzielonych organizacjom pozarządowym	wzrost liczby
			Stworzenie Lokalnej Organizacji Turystycznej i wspólnej marki turystycznej dla obszaru powiatu. (W Sercu Opolszczyzny)	liczba podmiotów zrzeszających organizacje turystyczne	wzrost liczby
	CS.7.2 Bezpieczeństwo mieszkańców i zarządzanie kryzysowe	CO.7.2.1 Dbałość o wysoki poziom poczucia bezpieczeństwa publicznego	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	liczba zdarzeń z zakresu bezpieczeństwa ruchu drogowego	spadek liczby zdarzeń
			Modernizacja i wyposażenie służb, straży i inspekcji	wartość wydatków majątkowych na bezpieczeństwo publiczne	wzrost wartości
	CS.7.2 Bezpieczeństwo mieszkańców i zarządzanie kryzysowe	Co.7.2.2 Przeciwdziałanie występowaniu negatywnych zjawisk społecznych na terenie powiatu krapkowickiego	Przeciwdziałanie różnym formom przemocy w rodzinie oraz występowaniu dysfunkcji rodziny.	liczba zdarzeń przemocy w rodzinie oraz występowania dysfunkcji rodzin	spadek liczby
			Zapewnienie wsparcia i ułatwienie usamodzielnienia się wychowankom pieczy zastępczej.	liczba świadczeń dla wychowanków pieczy zastępczej.	wzrost liczby
			Zapewnienie opieki i wychowania dzieciom pozbawionym rodziców.	liczba świadczeń opieki i wychowania dzieciom pozbawionym rodziców	wzrost liczby



			Aktywizacja osób starszych i osób z niepełnosprawnościami.	liczba świadczeń dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami	wzrost liczby działań
			Przeciwdziałanie występowaniu negatywnych zjawisk związanych z uzależnieniami, takich jak alkoholizm, narkomania oraz problemy ze zdrowiem psychicznym,	liczba negatywnych zjawisk związanych z uzależnieniami, takimi jak alkoholizm, narkomania oraz problemy ze zdrowiem psychicznym	spadek liczby
		CO.7.2.3 Zwiększanie bezpieczeństwa zdrowotnego i zapobieganie wykluczeniu społecznemu	Zwiększanie dostępności do specjalistycznych usług zdrowotnych	liczba specjalistycznych usług zdrowotnych	wzrost liczby
			Prowadzenie systematycznych panelowych badań zapotrzebowania na usługi zdrowotne	liczba badań i świadczeń profilaktycznych	wzrost liczby
		CO.7.2.4 Sprawne zarządzanie kryzysowe	Działania na rzecz poprawy funkcjonowania jednostek ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej	wartość wydatków majątkowych na bezpieczeństwo publiczne	wzrost wartości
			Systematyczne szkolenia i ćwiczenia służb porządkowych	liczba szkoleń i ćwiczeń służb porządkowych	wzrost liczby

źródło: opracowanie własne



*)

1. W powyższych tabelach przedstawiono wskaźniki (mierniki), które zostały wybrane do weryfikacji (ewaluacji) realizacji celów i działań. Zasady ewaluacji bieżącej (on-going) przedstawiono w rozdziale „Monitoring i ewaluacja strategii”.
2. Przy doborze sposobu wartościowania mierników przyjęto zasadę „Monitorowania znaczących działań i rezultatów” oraz „Zaangażowania minimum informacji”, w związku z czym za wystarczające uznano, badanie wskaźnika pod kątem charakteru jego zmiany („wzrost”, „spadek”, „brak zmiany”) zamiast ustalania stopnia zmiany. W związku z tym nie wprowadzono szczegółowych wartości bazowych wskazanych mierników, przenosząc kompetencję ustalenia bazy odniesienia miernika do procesu monitoringu i ewaluacji.
3. Sposób ustalania wartości bazowej wskaźnika oraz wartości mierzonej, opisano w rozdziale „Monitoring i ewaluacja strategii”.



Model Struktury Funkcjonalno-przestrzennej

Zakres i zawartość modelu funkcjonalno-przestrzennego

Zadaniem przedstawionego w niniejszym rozdziale Modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej jest zobrazowanie przyjętej wizji rozwoju, opartej na efektach realizacji celów rozwojowych strategii powiatu. Praktyki planistyczne ugruntowały wykorzystywanie, w dokumentach strategicznych, struktury funkcjonalno-przestrzennej, umożliwiając usystematyzowanie ocen wpływu poszczególnych planowanych działań na strukturę przestrzenną obszaru.

Budowa Modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej jest wynikiem uwzględnienia wielu elementów, wśród których znajdują się zarówno przyjęte, w poszczególnych gminach tworzących powiat, zapisy Studiów Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego gmin, Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego, zaplanowanych kierunków interwencji zawartych w niniejszym dokumencie, a także naturalnych zasobów, wieloletnich procesów urbanistycznych oraz stanu struktury przestrzennej gmin. Nie bez znaczenia jest również zapewnienie jednolitości i spójności zapisów strategii powiatu ze strategiami i politykami nadrzędnymi, poprzez uwzględnienie w projekcie strategii rozwoju powiatu najważniejszych ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie. Wspomniane ustalenia i rekomendacje określone zostały w Strategii Rozwoju Województwa Opolskie 2030 oraz w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Opolskiego.

Z SRWO wynika, iż „cechy przestrzeni województwa opolskiego warunkują możliwości jego rozwoju społeczno-gospodarczego, a jednocześnie przestrzeń jest kształtowana przez politykę społeczno-gospodarczą. SRWO uwzględnia wymiar terytorialny zarówno w kontekście uwarunkowań, jak i wyzwań w zakresie kreowania optymalnej struktury funkcjonalno-przestrzennej. Obecna struktura funkcjonalno-przestrzenna jest pochodną zróżnicowanych cech fizyczno-geograficznych i odmiennych działań podejmowanych w celu ich wykorzystania, a także wynikiem historycznych procesów geopolitycznych. Głównymi elementami struktury funkcjonalno-przestrzennej są jednostki terytorialne (funkcjonalne) o zróżnicowanych cechach zagospodarowania (predyspozycjach, ograniczeniach), różnych celach rozwojowych (ochronnych, stabilizujących, modernizacyjnych, intensyfikujących, itp.) i odmiennych formach aktywności społeczno-gospodarczej.

Polityka rozwoju musi być osadzona w ramach przestrzennych, które będą racjonalizować podejmowanie wszelkich działań społeczno-gospodarczych w regionie, zapewniając osiągnięcie pożądaných zmian przy jednoczesnym zachowaniu niezbędnej równowagi między gospodarką, społeczeństwem a środowiskiem. W Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Opolskiego (PZPWO) został przyjęty model policentrycznego rozwoju, jako optymalny i pożądaný wobec aktualnych wyzwań rozwojowych. Tworzy on szansę na osiągnięcie wysokiego poziomu ładu przestrzennego, zapewnienie konkurencyjności w stosunku do otoczenia zewnętrznego i eliminację niekorzystnych różnic w warunkach życia wewnątrz regionu.

Model ten nawiązuje do historycznie ukształtowanej sieci równomiernie rozmieszczonych miast z centralnie usytuowaną stolicą województwa i pierścieniowym położeniem miast subregionalnych, powiązanych korytarzami transportowymi. Ważną rolę w modelu policentrycznym odgrywają ośrodki powiatowe, uzupełniające sieć ośrodków miejskich, w szczególności na poziomie ponadlokalnym.

Idea modelu rozwoju policentrycznego opiera się na tworzeniu sieci ośrodków wzrostu (miast), różniących się wielkością i specjalizacją, oferujących zarówno pracodawcom, jak i pracownikom



szerszy wybór prowadzenia aktywności (policentryczna dekoncentracja). Model przyjmuje postać struktury węzłowej, a Aglomeracja Opolska (AO) oraz ośrodki subregionalne i ośrodki powiatowe są miejscami koncentracji aktywności społeczno-gospodarczej. Istotną rolę w tym modelu odgrywają powiązania zarówno między miastami, jak i w obrębie obszarów funkcjonalnych, współpraca między miastami i komplementarność ich funkcji.

W wymiarze społeczno-gospodarczym koncepcja rozwoju policentrycznego oznacza m.in.:

- racjonalizację kosztów dostosowania infrastruktury i usług publicznych,
- racjonalizację kosztów dojazdów do pracy i usług,
- umożliwienie firmom znalezienie lokalizacji, optymalnie łączącej dostęp do rynku czy zasobów siły
- roboczej z kosztami prowadzenia działalności,
- wzrost konkurencyjności wszystkich ośrodków wzrostu,
- ograniczenie polaryzacji rozwoju.”¹

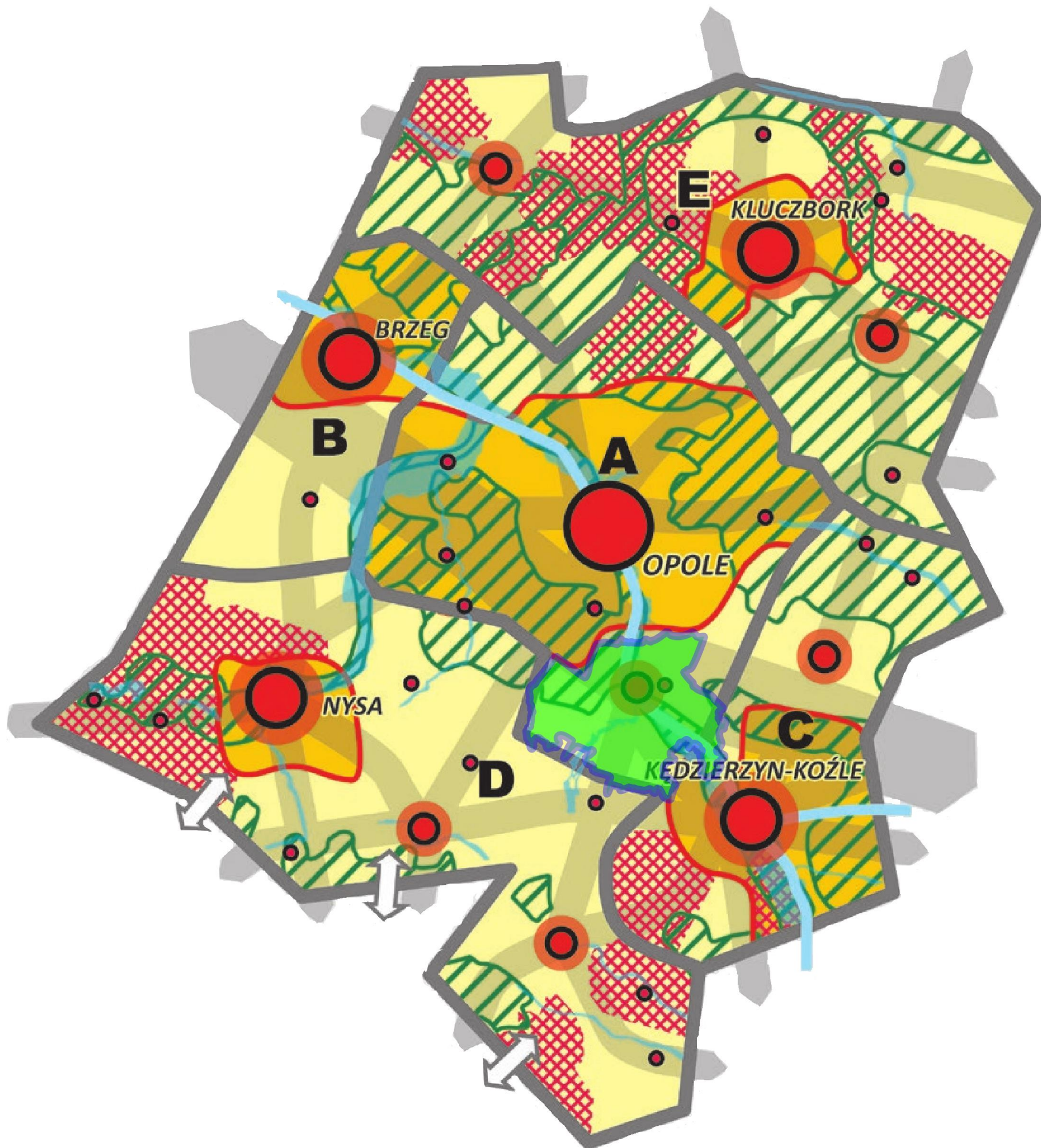
Mając na względzie powyższe, można wskazać, iż Obszarami Strategicznych Interwencji objętymi postanowieniami Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Opolskiego, obejmują swoim zasięgiem powiat krapkowicki, są w szczególności:

- OSI Subregion Aglomeracja Opolskiej;
- OSI Miasta średniej wielkości tracące funkcje społeczno-gospodarcze.

Na rysunku przedstawiono położenie powiatu krapkowickiego na modelu Struktury Funkcjonalno - Przestrzennej dla Województwa Opolskiego

¹ SRWO 2030

Rysunek 7: Model struktury funkcjonalno-przestrzennej województwa opolskiego – synteza



Strefy funkcjonalno-przestrzenne

subregiony

Obszary funkcjonalne

miejskie

wiejskie

przyrodnicze

obszary szczególnego zagrożenia powodzią

powiat krapkowicki

Ośrodki wzrostu

wojewódzki/
subregionalny/
ponadlokalny

Główne powiązania funkcjonalne

transportowe lądowe
(europejskie/
krajowe i regionalne)

transportowe wodne
(ODW)

rozwój powiązań
transgranicznych

Obszary strategicznej interwencji OSI

miasta średnie tracące funkcje
społeczno-gospodarcze

obszary zagrożone trwałą
marginalizacją

subregiony (ZIT)

Regionalne Krajowe

A Aglomeracja Opolska

B Brzeski

C Kędzierzyńsko-Strzelecki

D Południowy

E Północny

miasta małe tracące funkcje
społeczno-gospodarcze (IIT)

źródło: Strategia Rozwoju Województwa Opolskie 2030



Charakterystyka obszarów i kierunków interwencji

Zgodnie z założeniami metodologii opracowania modelu funkcjonalno-przestrzennego przedstawiono opis słowny strategicznych kierunków interwencji, a następnie przedstawiono model graficzny obszarów i kierunków interwencji.

Ogólna charakterystyka przestrzenna obszaru jest następująca:

- powiat krapkowicki jest jednostką samorządu terytorialnego położoną w województwie opolskim;
- cały obszar powiatu objęty jest obszarem funkcjonalnym Aglomeracji Opolskiej;
- powiat skomunikowany jest z innymi regionami przede wszystkim poprzez drogi krajowe, drogi wojewódzkie oraz sieć dróg powiatowych, a także poprzez linie kolejowe. Głównymi orientacyjnymi kierunkami destynacji komunikacyjnej są miejscowości: Wrocław, Katowice, Lubrza, Prudnik, Głogówek, Racibórz, Kędzierzyn-Koźle;
- plany przestrzenne oraz kierunki interwencji przewidują ochronę walorów historyczno-kulturowych i przyrodniczo-krajobrazowych;
- centralne punkty powiatu stanowią: miasto Krapkowice – jako siedziba władz powiatu oraz gminy, a także miejscowości: Gogolin, Strzeleczyki, Walce i Zdieszowice – jako siedziby władz gmin. Wskazane miejscowości pełnią główną rolę w hierarchii systemu osadniczego;
- obszar powiatu, w związku ze względnie dużą liczbą powierzchni gruntów rolniczych oraz umiarkowane zagrożenie suszą określa rolniczy charakter powiatu;
- kierunki interwencji strategicznej przewidują wykorzystanie walorów historyczno-kulturowych oraz krajobrazowo-przyrodniczych i rozwijanie wszelkich form działalności gospodarczej związanej z turystyką;
- istotnym kierunkiem interwencji, związanym z walorami krajobrazowo-przyrodniczymi jest ochrona zasobów zabytkowych i przyrodniczo-krajobrazowych, w tym wspieranie rozwoju bazy noclegowej;
- powiat krapkowicki położony jest na obszarze dorzecza Odry. Wskazane w modelu obszary objęte są zagrożeniem powodziowym i wymagają uwzględnienia ich w kierunkach strategicznej interwencji;
- konsultacje społeczne oraz analiza zasobów i potrzeb umożliwiła wskazanie obszarów o kluczowych funkcjach, które naniesiono na odpowiednie tereny w modelu graficznym

Powiązania modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej w zakresie systemu przyrodniczego

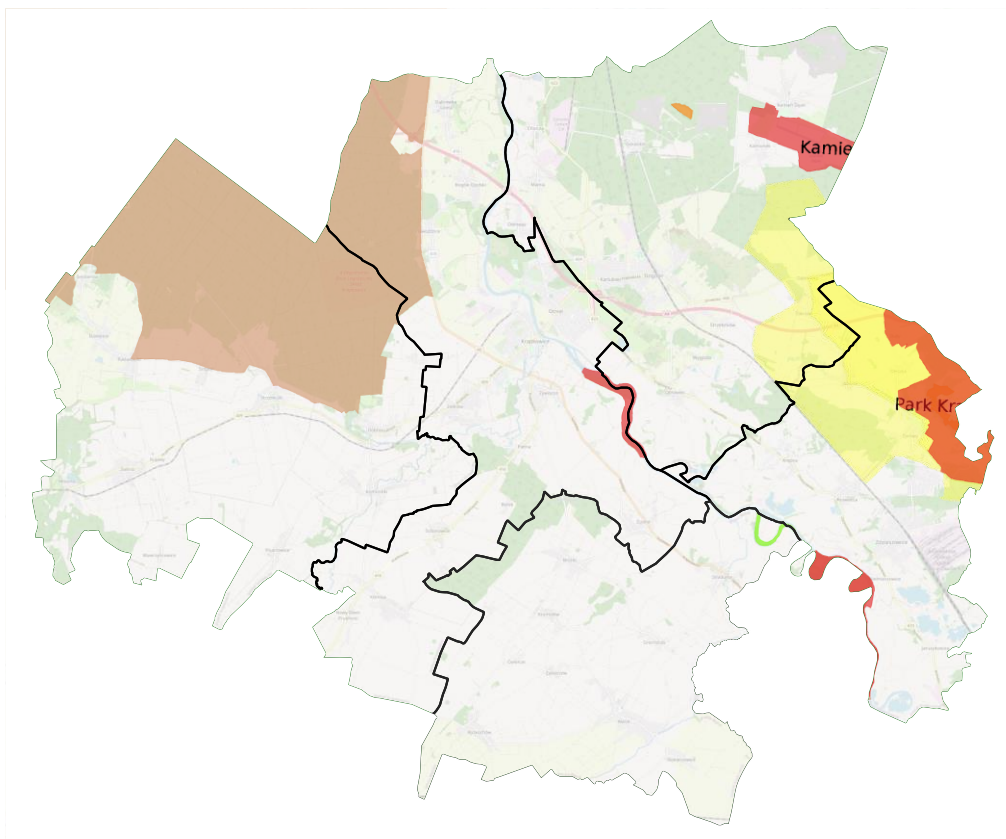
Na podstawie ustawy o ochronie przyrody (Dz.U. z 2022 r. poz. 916) za tereny chronione uznaje się parki narodowe, rezerваты i parki krajobrazowe wraz z ich otulinami oraz obszary chronionego krajobrazu. Na terenie powiatu obszary wyróżniające się szczególnymi walorami przyrodniczymi objęto następującymi formami ochrony:

Tabela 9: Formy obszarów podlegających ochronie przyrodniczej

Lp.	Forma ochrony	Nazwa obszaru
1	obszar chronionego krajobrazu	„Bory Niemodlińskie” „Łęg Zdieszowicki”
2	park krajobrazowy	Park Krajobrazowy „Góra Św. Anny”
3	specjalny obszar ochrony (SOO)	Kamień Śląski PLH 160003, Łęg Zdieszowicki PLH160011, Żywocickie Łęgi PLH160019, Góra Świętej Anny PLH160002
4	rezerваты	„Kamień Śląski” (teren gminy Gogolin) „Lesisko” (teren gminy Zdieszowice)

źródło: opracowanie na podstawie Programu Ochrony Środowiska

Rysunek 8: Lokalizacja obszarów szczególnie cennych przyrodniczo i krajobrazowo na terenie powiatu krapkowskiego

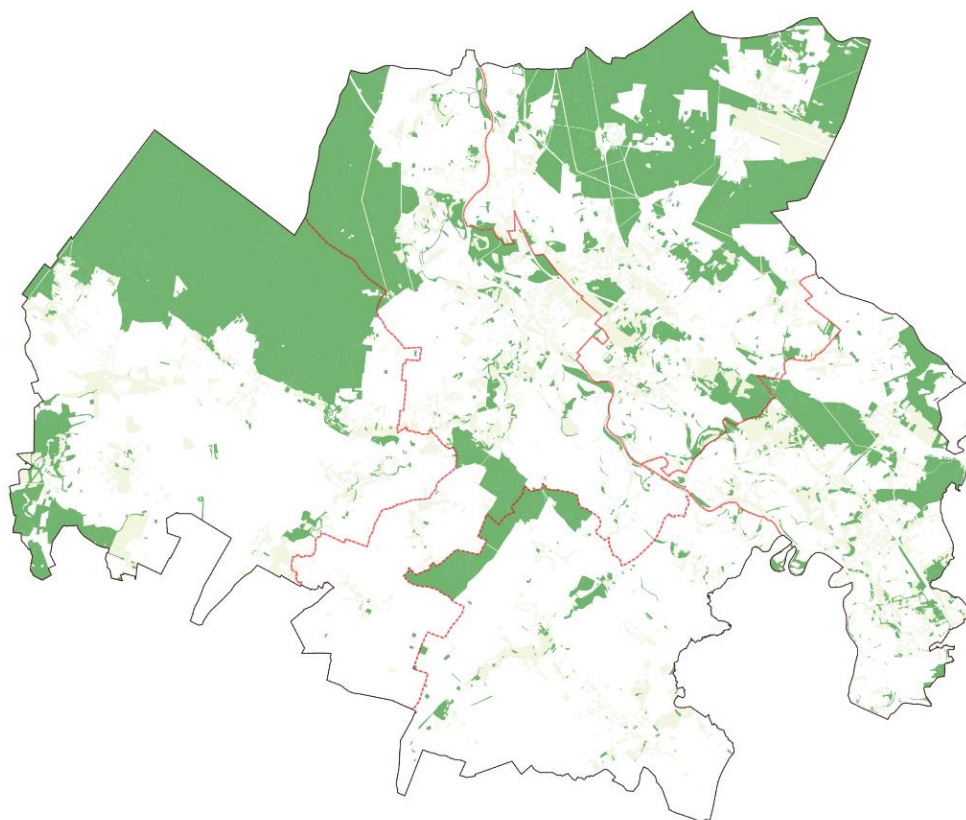


źródło: opracowanie na podstawie <https://geoportal.gov.pl>

Na terenie powiatu krapkowskiego występują następujące obszary leśne:

- Bory Niemodlińskie;
- Popowicki Las;
- las pod Białynią;
- las Odrowąż;
- las Buczyna;
- las Kanapeje;
- las Niwa;
- las Bieniownia;
- las Gawroniec;
- Wysocki Las;
- Kramski Las;
- las miejski (Zdzieszowice);
- las Łązek.

Rysunek 9: Obszary zalesione i zadrzewione



źródło: <https://geoportal.gov.pl>

Na mapie graficznego Modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej oznaczono opisane powyżej obszary systemu przyrodniczego.

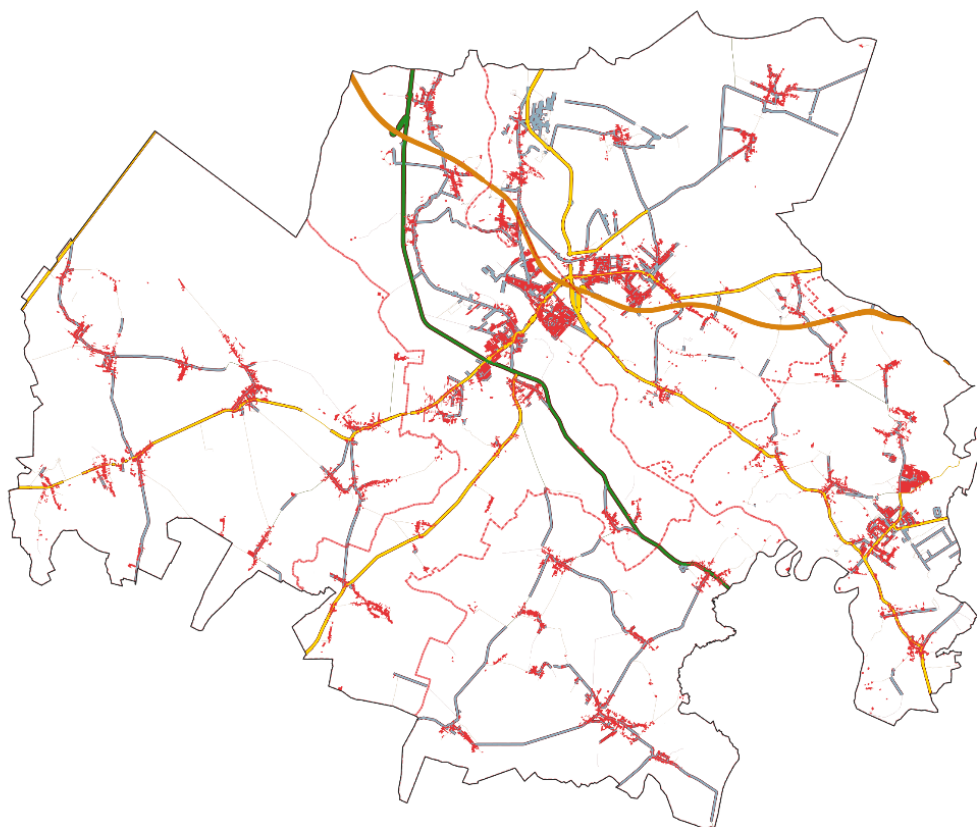
Powiązania modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej w zakresie systemu osadniczego

Na mapie Modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej oznaczono miejscowości powiatu krapkowickiego, dokonując ich rozróżnienia pod względem funkcji w hierarchii sieci osadniczej. Oznaczono miejscowość Krapkowice, jako siedzibę władz powiatu oraz siedziby władz gmin, miejscowości: Gogolin, Strzeleczy, Walce i Zdzieszowice jako stolice gmin powiatu oraz pozostałe miejscowości stanowiące element sieci osadniczej.

Powiązania modelu Funkcjonalno-Przestrzennej w zakresie systemu transportowego

Poniższa mapa przedstawia sieć dróg publicznych, przedstawioną w relacji do istniejącej zabudowy mieszkaniowej.

Rysunek 10: Rozmieszczenie sieci dróg na obszarze powiatu krapkowickiego



źródło: <https://www.geoportal.gov.pl>

Na terenie powiatu krapkowickiego występują następujące drogi:

drogi krajowe

- A4 – autostrada z węzłem Krapkowice;
- DK 45 Opole - Kędzierzyn-Koźle. Na terenie powiatu droga biegnie od Straduni do Dąbrówki Górnej. Na tej trasie znajduje się zjazd z autostrady A4.

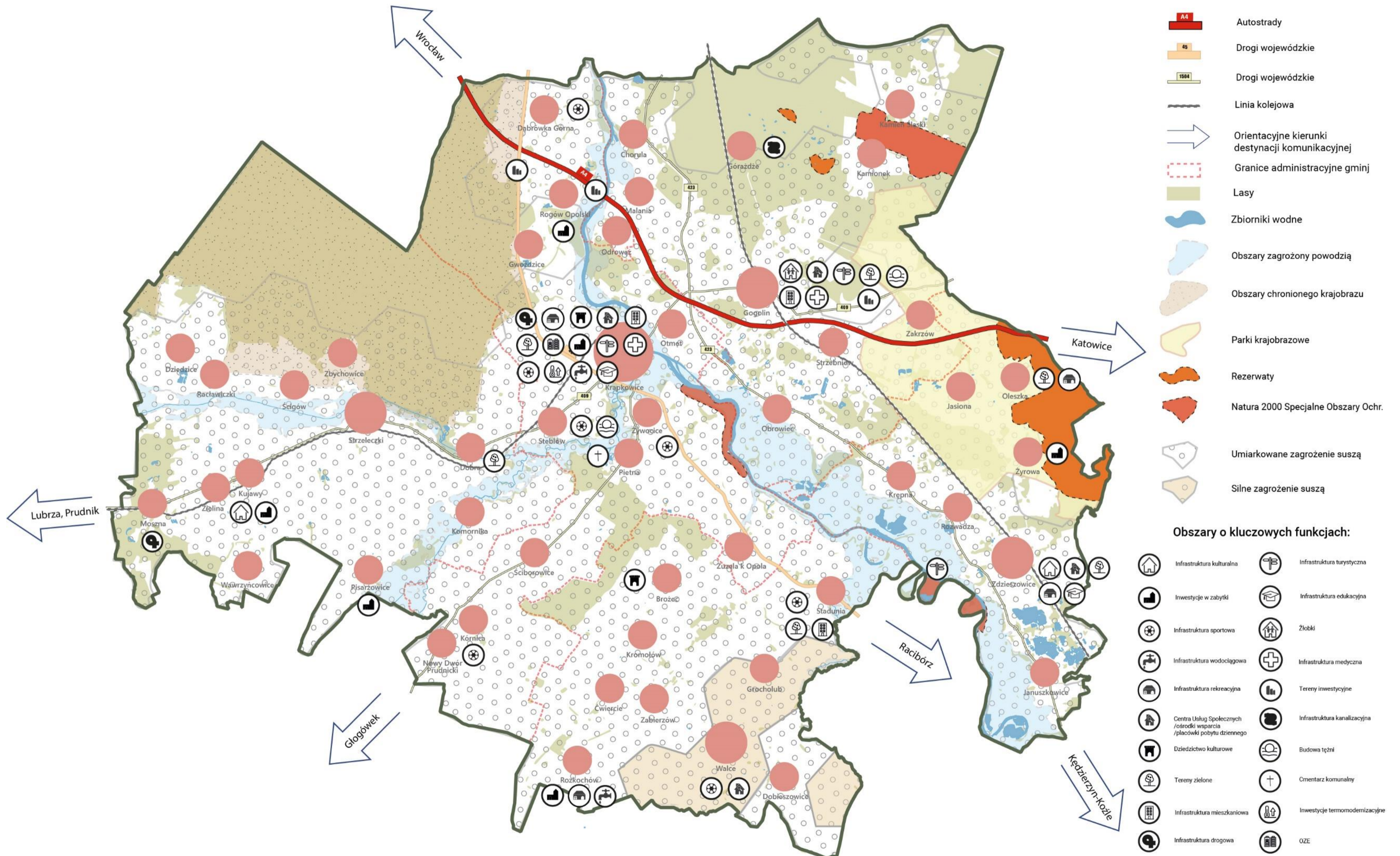
drogi wojewódzkie

- droga wojewódzka nr 409: Moszna - Krapkowice - Gogolin - Dąbrówka - Strzelce Opolskie;
- droga wojewódzka nr 423: Opole - Krapkowice - Zdieszowice - Kędzierzyn-Koźle. Na trasie znajduje się zjazd z autostrady A4;
- droga wojewódzka nr 416: Krapkowice – Głubczyce;
- droga wojewódzka nr 414: Opole – Prudnik;
- droga wojewódzka nr 415: Zimnice Wielkie – Krapkowice;
- droga wojewódzka nr 424: Gwoździec – Gogolin.

Wskazane ciągi drogowe zapewniają komunikację z innymi regionami zarówno województwa, jak i kraju. Na mapie graficznego Modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej oznaczono opisane powyżej ciągi komunikacyjne.

Rysunek 11: Graficzny Model Struktury Funkcjonalno - Przestrzennej

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ POWIAT KRAPKOWICKI



źródło: opracowanie własne

Model wdrażania Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego

Model realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego i sposób jego egzekucji jest wypadkową realizacji dwóch nierozłącznych mechanizmów wdrażania, jakimi są:

- realizacja poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych wraz z kierunkami działania;
- stałe dokonywanie monitoringu oraz ewaluacji on-going.

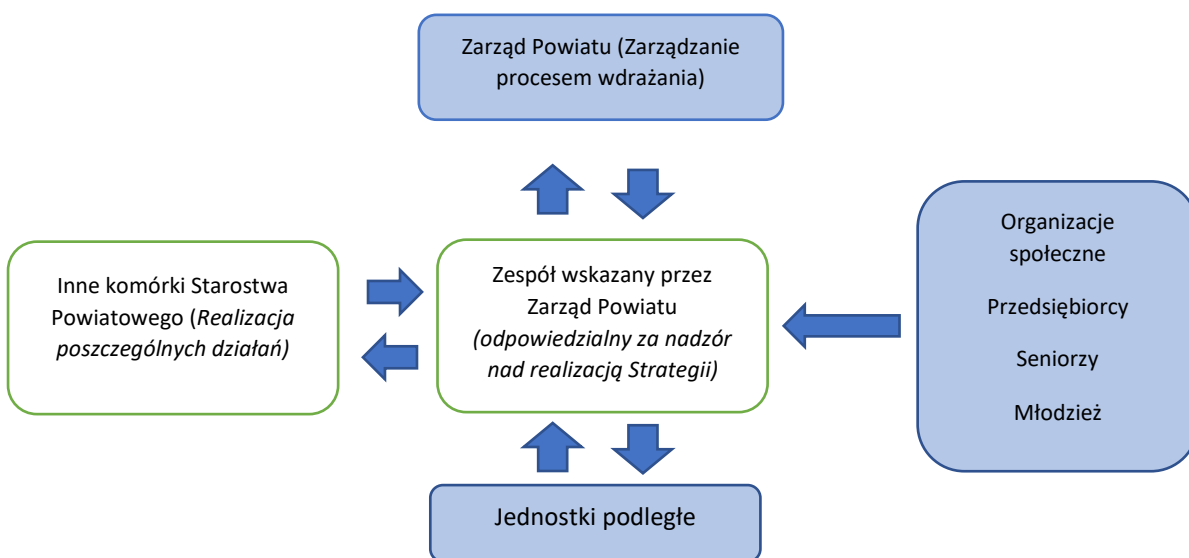
Niniejszy dokument strategiczny powstał dzięki inicjatywie lokalnego samorządu, ale zakłada daleko idącą współpracę podmiotów sektora publicznego, prywatnego oraz pozarządowego. System wdrażania Strategii zakłada, że kluczową rolę w procesie realizacji poszczególnych zapisów Strategii będą miały wszystkie podmioty, które biorą na co dzień udział w procesie rozwoju powiatu.

Za wdrożenie zapisów niniejszej Strategii, w imieniu i na rzecz powiatu, odpowiedzialny jest Organ Wykonawczy – Zarząd Powiatu za pośrednictwem Starostwa Powiatowego. Zatem bezpośredni nadzór nad wdrażaniem strategii należy do Starosty Powiatowego, jako osoby organizującej prace Zarządu Powiatu.

Zakłada się, iż proces wdrożenia strategii rozwoju miał charakter partnerski, w związku z czym będzie on opierał się na współpracy jednostek samorządowych, organizacji społecznych, mieszkańców oraz przedsiębiorców. Za koordynację wdrażania poszczególnych zapisów Strategii odpowiedzialni będą wyznaczeni pracownicy Starostwa Powiatowego w Krapkowicach.

Do zadań wykonawczych należeć będzie koordynowanie wdrażania poszczególnych działań, a także włączanie w działania wykonawcze interesariuszy, w stopniu zapewniającym partycypację społeczną. W realizacji konkretnych zadań będą zaangażowane komórki organizacyjne Starostwa Powiatowego oraz jednostki podległe. Charakter strategii wymaga, aby strategiczne kierunki interwencji i przypadające im cele strategiczne i operacyjne sformułowane były na dużym poziomie ogólności, dlatego też realizacja zadań szczegółowych powinna być wsparta dokumentami wykonawczymi, które stanowią obowiązkowe lub fakultatywne plany i programy funkcjonujące na obszarze powiatu. Dokumenty, a także decyzje wykonawcze, których bazą będą określone w niniejszym dokumencie strategiczne kierunki interwencji, winny brać pod uwagę właściwe priorytety i powiązania poszczególnych celów strategicznych.

Rysunek 12: Schemat zarządzania procesem wdrażania Strategii



źródło: opracowanie własne



Finansowanie realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego

Zadaniem dokumentu planistycznego, jakim jest Strategia Rozwoju Powiatu Krapkowickiego, jest określenie wizji, misji i zdefiniowanie celów strategicznych, wskazujących kierunki rozwoju powiatu w latach 2021-2030. Zaprezentowane w dokumencie wnioski wynikające z przeprowadzonych analiz, określone założenia strategiczne są podstawą do formułowania ogólnych celów strategicznych. Podkreślenia wymaga fakt, iż strategia jest odpowiedzią na pytanie „dokąd zmierzamy?” i „jaki stan chcemy osiągnąć?” w założonym horyzoncie czasowym. Podporządkowanym pod Strategię Rozwoju są plany wykonawcze (plany operacyjne), który detalicznie określają zakres i sposób realizacji poszczególnych celów.

Na etapie planowania operacyjnego następuje szczegółowe definiowanie zadań, zasobów, narzędzi, które będą zaangażowane przez powiat do ich realizacji, a także terminów realizacji i ich odniesienia do okresów budżetowych. W ślad za przedstawioną tezą, w niniejszym podrozdziale Strategii, nie określono budżetów realizacji poszczególnych zadań. Za przyjęciem takiego podejścia przemawia nie tylko horyzont czasowy planowania, który zwiększa niepewności oraz ryzyko nieprawidłowego oszacowania nakładów inwestycyjnych oraz wydatków w długim okresie, ale również przyjęta zasada ogólności i szerokość obszarów interwencji strategicznej. Zgodnie z zasadą ogólności przyjmuje się, iż do realizacji celów strategicznych i przynależnych im celów operacyjnych może przyczynić się nieokreślona liczba wielorakich projektów, o charakterze zgodnym z celem nadrzędnym, a wybór sposobów egzekucji celów strategicznych będzie stanowił proces decyzyjny w budżecie w okresie, w którym następować będzie realizacja celu.

Nie bez znaczenia dla możliwości predykcji budżetowej ma także charakter niematerialny („miękki”) – projektów animacyjnych, edukacyjnych, informacyjnych i doradczych, które dominują wśród celów strategicznych. Na etapie planowania strategicznego, nie jest możliwe dokładne zaplanowanie kwestii finansowej. Szczegółowe planowanie wydatków budżetowych zostało delegowane do procesu sporządzania dokumentów wykonawczych, podczas których zakłada się dokonywanie wyceny wydatków na poszczególne cele oraz odpowiadające im zadania, na etapie szczegółowego planowania finansowego na kolejne lata budżetowe.

W związku z powyższym możliwość finansowania zadań realizowanych w ramach Strategii, przedstawiono w formie opisu podstawowych źródeł, z jakich będą mogły pochodzić środki finansowe na pokrycie wydatków, na realizację założeń poszczególnych celów szczegółowych Strategii.

Wśród najważniejszych środków finansowania wymienia się w szczególności:

Tabela 10: Potencjalne możliwości finansowania działań zdefiniowanych w Strategii

<ul style="list-style-type: none">• środki z budżetu powiatu;
<ul style="list-style-type: none">• środki w ramach polityk UE, w tym Polityki Spójności UE, Wspólnej Polityki Rybołówstwa, Wspólnej Polityki Rolnej oraz instrumenty w ramach Europejskiego Planu Odbudowy. W chwili sporządzania dokumentu Strategii można było zidentyfikować następujące fundusze:<ul style="list-style-type: none">○ Fundusz Spójności;○ Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego;○ Europejski Fundusz Społeczny+;○ Program Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW);
<ul style="list-style-type: none">• środki finansowe na poziomie krajowym:<ul style="list-style-type: none">○ Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS);



<ul style="list-style-type: none">○ Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG);○ Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS);○ Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC);○ Krajowy Plan Odbudowy (KPO) przygotowywany na podstawie Europejskiego Planu Odbudowy;
<ul style="list-style-type: none">● środki na poziomie regionalnym:<ul style="list-style-type: none">○ Program Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 (FEO). Szczegółowe zależności FEO i strategicznych kierunków interwencji niniejszej strategii wskazuje tabela nr 11;
<ul style="list-style-type: none">● inne inicjatywy krajowe, m.in.:<ul style="list-style-type: none">○ Nowy gospodarczy Polski Ład;○ Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych;○ Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg Samorządowych;○ Program Inwestycji Strategicznych;○ Narodowy Plan Szerokopasmowy;○ środki Ministerstwa Sportu i Turystyki w zakresie projektów dotyczących inwestycji w infrastrukturę i ofertę turystyczną oraz promocję;○ środki Ministerstwa Kultury i Narodowego Centrum Kultury w zakresie działań dotyczących kultywowania lokalnych tradycji;○ Program Senior+ w zakresie działań dla seniorów;○ Program: „Dostępna przestrzeń publiczna” Państwowy Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (PEFRON);○ środki krajowe zarządzane przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (programy edukacyjne);○ Inicjatywy regionalne i lokalne, takie jak: środki Lokalnych Grup Działania;
<ul style="list-style-type: none">● środki sektora prywatnego, np. w formule partnerstwa publiczno-prywatnego;
<ul style="list-style-type: none">● środki instytucji finansowych i kredytowych, kredyty bankowe;
<ul style="list-style-type: none">● niewykluczone jest wykorzystanie rozwiązań hybrydowych, mieszanych, polegających na zaangażowaniu we współfinansowanie projektów, kilku środków, w tym sektora prywatnego oraz partnerów strategicznych z sektora samorządowego, np. w partnerstwie ponadlokalnym.

Wskazane powyżej przykładowe źródła finansowania należy rozpatrywać jako katalog otwarty, który może ulec zmianom z uwagi na aktualnie opracowywaną nową perspektywę finansowania 2021-2027. Czas realizacji projektów nastąpi w latach 2023 - 2030. Tym samym należy zakładać, że w tym okresie pojawią się również inne programy dofinansowujące skierowane na rozwój inwestycji w samorządach. W tym celu w strategii założono coroczny przegląd źródeł finansowania w ramach rocznych raportów w procesie monitorowania, co daje gwarancje ciągłej aktualizacji i dostosowywania najlepszych źródeł finansowych do realizacji zamierzonych inwestycji.

W poniższej tabeli przedstawiono potencjalne interakcje (bezpośrednie i pośrednie) pomiędzy celami strategicznymi i odpowiadającymi im celami operacyjnymi Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowińskiego, a założeniami dokumentu strategicznego Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027 (FEO 2021-2027).


Występowanie zależności oznaczono symbolem: . Tabela zawiera również podsumowanie liczby interakcji pomiędzy dokumentami (liczba interakcji liczona jest jako liczba kierunków FEO, która w sposób bezpośredni lub pośredni może stanowić źródło finansowania odpowiedniego celu operacyjnego Strategii) oraz wskazuje siłę powiązania interakcji (liczona jest jako iloraz liczby interakcji dla danego celu operacyjnego do sumy interakcji dla wszystkich celów).



Tabela 11: Interakcja FEO 2021-2027 oraz Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego

Table with 7 main columns representing development areas (1-7) and 30 sub-columns for specific actions. Rows include various FEO programs (FEOP 01-12) and their impact on specific actions, marked with 'X' or numerical values. Includes a 'zależność' (dependency) section at the bottom.

źródło: opracowanie własne



Spójność Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego z innymi dokumentami strategicznymi

Rola i charakter lokalnych dokumentów strategicznych wymaga od tych pełnej zgodności oraz związku i braku sprzeczności z zapisami dokumentów strategicznych, sporządzanych dla poziomów wyższych. W ramach prac nad przedmiotową Strategią dokonano analizy jej zgodności z założeniami dokumentów strategicznych, istniejących na poziomie regionalnym i krajowym.

- w odniesieniu do poziomu krajowego wykazano związek Strategii ze:
 - „Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)”, przyjętego uchwałą Rady Ministrów w dniu 14 lutego 2017 r.;
 - „Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030” przyjętego uchwałą nr 102 Rady Ministrów z dnia 17 września 2019 r., która stanowi podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa;
 - „Strategię Rozwoju Usług Społecznych, polityka publiczna do roku 2030, (z perspektywą do 2035 r.)” przyjętą uchwałą nr 135 Rady Ministrów z dnia 15 czerwca 2022 r.
- w odniesieniu do poziomu województwa analizę oparto o dokument:
 - „Strategia Rozwoju Województwa Opolskiego Opolskie 2023” przyjęta uchwałą nr XXXIV/355/2021 Sejmiku Województwa Opolskiego z dnia 4 października 2021 r.;
- w odniesieniu do poziomu ponadlokalnego analizę oparto o:
 - „Strategia terytorialna Partnerstwo Obszar funkcjonalny Aglomeracja Opolska, Strategia rozwoju Aglomeracji Opolskiej do 2030 roku”, przyjęta uchwałą nr W/7/2023 z dnia 9 maja 2023 roku Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia Aglomeracja Opolska.

Ponadto określone w niniejszej strategii cele strategiczne i odpowiadające im cele operacyjne i kierunki w żadnym z kierunków działań nie naruszają **Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry** (Rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 26 października 2022 r. w sprawie przyjęcia Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry (Dz.U.2022.2714).).

Poniżej zamieszczono tabele zawierające logikę wzajemnych powiązań pomiędzy celami zawartymi w Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030, a poszczególnymi - wskazanymi powyżej - dokumentami strategicznymi.



Tabela 12: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju:

		1. Rozwój gospodarczy				2. Turystyka				3. Społeczność lokalna				4. Środowisko naturalne				5. Infrastruktura					6. Usługi społeczne i zdrowotne				7. Zarządzanie strategiczne																		
		CS.1.1 Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej powiatu krapkowickiego		CS.1.2 Lokalny rozwój gospodarczy oparty na zasadach konkurencyjności i innowacyjności		CS.2.1 Identyfikacja i wykorzystanie potencjałów turystycznych		CS.2.2 Wykorzystanie potencjału związanego z dziedzictwem kulturowym		CS.3.1 Rozwój społeczeństwa obywatelskiego		CS.3.2 Rozwój oferty edukacyjnej i dostęp do wiedzy		CS.3.3 Zwiększenie aktywności mieszkańców		CS.4.1 Poprawa stanu środowiska naturalnego		CS.4.2 Zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmianom klimatu		CS.5.1 Rozwój infrastruktury drogowej		CS.5.2 Rozwój i dostosowanie infrastruktury edukacyjnej, sportowej i kulturalnej		CS.5.3 Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej		CS.5.4 Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia		CS.5.5 Modernizacja infrastruktury naliczowanej na zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmianom klimatu		CS.6.1 Zwiększenie dostępności usług publicznych		CS.6.2 Rozwój usług społecznych		CS.6.3 Rozwój usług medycznych		CS.7.1 Rozwój administracji lokalnej		CS.7.2 Bezpieczeństwo mieszkańców i zarządzanie kryzysowe							
		CO.1.1.1 Tworzenie przyjaznych warunków do inwestowania	CO.1.1.2 Dostosowanie kwalifikacji pracowników do potrzeb inwestorów lokalnego rynku pracy	CO.1.2 Tworzenie warunków rozwoju przedsiębiorstwa na terenie powiatu	CO.1.2.2 Rozwijanie zasobów i działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Krapkowicach	CO.2.1.1 Integracja istniejącej oferty turystycznej	CO.2.1.2 Rozwój wachlarza lokalnych atrakcji turystycznych	CO.2.2.1 Wznaczenie tożsamości lokalnej w oparciu o lokalne zasoby kulturowe	CO.2.2.2 Tworzenie produktów turystycznych opartych na historii regionu i zasobach kulturowych	CO.3.1.1 Wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych i grup informalnych	CO.3.1.2 Wzmocnienie roli liderów lokalnych	CO.3.2.1 Indywidualne wzmocnienie sektora edukacyjnego	CO.3.2.2 Rozwój kształcenia zawodowego, specjalistycznego i promocyja kształcenia ustawicznego	CO.3.2.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu i promocyja nowych technologii	CO.3.3.1 Zwiększenie partycypacji mieszkańców w udziału we współdecydowaniu	CO.3.3.2 Wspieranie oddolnej aktywności mieszkańców	CO.4.1.1 Wydrążanie wykorzystania ekologicznych źródeł energii odnawialnej i adaptacja do zmian klimatycznych	CO.4.1.2 Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	CO.4.2.1 Przeciwdziałanie degradacji środowiska naturalnego	CO.5.1.1 Rozwój powiatowej sieci drogowej	CO.5.1.2 Wyłączenie rozwoju sieci ścieki i ścieków rowerowych	CO.5.2.1 Rozwój infrastruktury edukacyjnej	CO.5.2.2 Rozwój infrastruktury sportowej i kulturalnej	CO.5.3.1 Wspieranie rozwoju turystycznej bazy materialnej i infrastruktury rekreacyjnej	CO.5.4.1 Rozbudowa infrastruktury Krapkowickiego Centrum Zdrowia	CO.5.4.2 Budowa lub adaptacja obiektów na lokalne osiedla podstawowej opieki zdrowotnej	CO.5.5.1 Adaptacja infrastruktury powiatowej w celu przeciwdziałania zmianom klimatu	CO.6.1.1 Zwiększenie dostępności komunikacyjnej powiatu krapkowickiego	CO.6.1.2 Informatyzacja części usług publicznych	CO.6.2.1 Rozwój polityki senioralnej	CO.6.2.2 Wykorzystanie potencjału mieszkańców do oddziaływania na procesy społeczne i gospodarcze	CO.6.3.1 Rozbudowa Szpitala Powiatowego	CO.6.3.2 Rozwój edukacji profilaktycznej i działań profilaktycznych	CO.7.1.1 Doskonalenie usług skierowanych do mieszkańców	CO.7.1.2 Poprawienie efektywności współpracy między jednostkami organizacyjnymi powiatu i samorządami współpracującymi nowymi kanałami	CO.7.2.1 Dbałość o wysoki poziom poczucia bezpieczeństwa publicznego	CO.7.2.2 Przeciwdziałanie wypaleniu znaczących źródeł społecznych na terenie powiatu krapkowickiego	CO.7.2.3 Zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego i zapożyczenie wykluczeniu społecznemu	CO.7.2.4 Sprawne zarządzanie kryzysowe						
I. Twój wzrost gospodarczy oparty o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną	Reindustrializacja	x																																											
	Rozwój innowacyjnych firm	x	x	x																																									
	Małe i średnie przedsiębiorstwa	x	x	x	x	x	x																																						
	Kapitał dla rozwoju	x	x	x	x																																								
	Ekspansja zagraniczna	x																																											
II. Rozwój społecznie witalny i terytorialnie zrównoważony	Spójność społeczna					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x													x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
	Rozwój zrównoważony terytorialnie					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
III. Efektywne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączaniu społeczeństwa i gospodarstwu	Prawo w służbie obywatelom i gospodarce	x			x																																								
	Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x																							
	E-państwo																																												
	Finanse publiczne	x			x	x					x	x	x	x	x	x																													
	Efektywność wykorzystania środków UE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
zależność	Ilość interakcji	9	5	6	6	5	5	4	4	5	5	5	6	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	7	7	7	7	7	7	7	7			
	siła wpływu	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,02	0,02	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04				

źródło: opracowanie własne



Tabela 14: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii Rozwoju Usług Społecznych

Strategia rozwoju usług społecznych, polityka publiczna do roku 2030 (z perspektywą do 2035 r.) uchwała nr 135 Rady Ministrów z dnia 15 czerwca 2022 r.

Table with 28 columns (1-7 strategic directions, 1-4 sub-directions) and 28 rows (1-5 intervention directions, 1-4 sub-interventions, 1-2 impact metrics). Contains 'X' marks indicating dependencies and numerical values for impact metrics.

źródło: opracowanie własne



Tabela 15: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii Rozwoju Usług Społecznych

Strategia Rozwoju Województwa Opolskiego Opolskie 2023 uchwała nr XXXIV/355/2021 Sejmiku Województwa Opolskiego z dnia 4 października 2021 r.

		1. Rozwój gospodarczy				2. Turystyka				3. Społeczność lokalna						4. Środowisko naturalne				5. Infrastruktura						6. Usługi społeczne i zdrowotne				7. Zarządzanie strategiczne														
		CS.1.1 Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej powiatu krapkowickiego		CS.1.2 Lokalny rozwój gospodarczy oparty na zasadach konkurencyjności i innowacyjności		CS.2.1 Identyfikacja i wykorzystanie potencjałów turystycznych		CS.2.2 Wykorzystanie potencjału związanego z dziedzictwem kulturowym		CS.3.1 Rozwój społeczeństwa obywatelskiego			CS.3.2 Rozwój oferty edukacyjnej i dostępu do wiedzy			CS.3.3 Zwiększenie aktywności mieszkańców			CS.4.1 Poprawa stanu środowiska naturalnego		CS.4.2 Zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmianom klimatu		CS.5.1 Rozwój infrastruktury drogowej		CS.5.2 Rozwój i dostosowanie infrastruktury edukacyjnej, sportowej i kulturalnej		CS.5.3 Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej		CS.5.4 Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia		CS.5.5 Modernizacja infrastruktury nakierowana na zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmianom klimatu		CS.6.1 Zwiększenie dostępności usług publicznych		CS.6.2 Rozwój usług społecznych		CS.6.3 Rozwój usług medycznych		CS.7.1 Rozwój administracji lokalnej		CS.7.2 Bezpieczeństwo mieszkańców i zarządzanie kryzysowe			
		CO.1.1.1 Tworzenie przyjaznych warunków do inwestowania	CO.1.1.2 Dostosowanie kwalifikacji pracowników do potrzeb inwestorów i lokalnego rynku pracy	CO.1.2.1 Tworzenie warunków rozwoju przedsiębiorców na terenie powiatu	CO.1.2.2 Rozwijanie zasobów i działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Krapkowicach	CO.2.1.1 Integracja sfinalizacji oferty turystycznej	CO.2.1.2 Rozwój wachlarza lokalnych atrakcji turystycznych	CO.2.2.1 Wzmocnienie tożsamości lokalnej w oparciu o lokalne zasoby kulturowe	CO.2.2.2 Tworzenie produktów turystycznych opartych na historii regionu i zasobach kulturowych	CO.3.1.1 Wpływanie na rozwój organizacji pozarządowych i grup nieformalnych	CO.3.1.2 Wzmocnienie roli liderów lokalnych	CO.3.2.1 Instytucjonalne wzmocnienie sektora edukacyjnego	CO.3.2.2 Rozwój kształcenia zawodowego, specjalistycznego i promocja kształcenia ustawicznego	CO.3.2.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu i promocja nowych technologii	CO.3.3.1 Zwiększenie partycypacji mieszkańców i udziału w współdecydowaniu	CO.3.3.2 Wpływanie na oddolną aktywność mieszkańców	CO.4.1.1 Wdrażanie wykorzystania ekologicznych źródeł energii, odnawialnej i adaptacja do zmian klimatycznych	CO.4.1.2 Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	CO.4.2.1 Przeciwdziałanie degradacji środowiska naturalnego	CO.5.1.1 Rozwój powiatowej sieci drogowej	CO.5.1.2 Wpływanie na rozwój sieci ścieżek i szlaków rowerowych	CO.5.2.1 Rozwój infrastruktury edukacyjnej	CO.5.2.2 Rozwój infrastruktury sportowej i kulturalnej	CO.5.3.1 Wpływanie na rozwój turystycznej bazy materialnej i infrastruktury rekreacyjnej	CO.5.4.1 Rozbudowa infrastruktury Krapkowickiego Centrum Zdrowia	CO.5.4.2 Budowa lub adaptacja obiektów na lokalne ośrodki pozastawowej opieki zdrowotnej	CO.5.5.1 Adaptacja infrastruktury powiatowej w celu przeciwdziałaniu zmianom klimatu	CO.6.1.1 Zwiększenie dostępności komunikacyjnej powiatu krapkowickiego	CO.6.1.2 Informacyjność części usług publicznych	CO.6.1.3 Rozwój polityki senioralnej	CO.6.2.1 Rozwój usług społecznych skierowanych do rodzin, osób z niepełnosprawnymi i innymi zagrożonych wykluczeniem społecznym	CO.6.3.1 Rozbudowa Szpitala Powiatowego	CO.6.3.2 Rozwój edukacji prozdrowotnej i działań profilaktycznych	CO.7.1.1 Doskonalenie usług skierowanych do mieszkańców	CO.7.1.2 Poprawienie efektywności współpracy między jednostkami organizacyjnymi powiatu i samorządami województwa powiat krapkowicki	CO.7.2.1 Działalność o wysoki poziom poczucia bezpieczeństwa publicznego	CO.7.2.2 Przeciwdziałanie występowaniu negatywnych zmian społecznych na terenie powiatu krapkowickiego	CO.7.3 Zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego i zapobieganie wykluczeniu społecznemu	CO.7.4 Sprawne zarządzanie kryzysowe					
1. Ciołek i relacji – młodość, rozwój na wyrażania i tworzący otwartą wspólnotę	Trwałe więzi społeczne								X	X					X	X													X	X	X	X			X	X					X			
	Wykwalifikowani mieszkańcy		X		X																X																							
	Rozwinięte i dostępne usługi	X	X	X		X	X	X	X												X	X	X	X	X	X			X											X				
	Bezpieczny region																																									X	X	X
2: Środowisko i rozwój – środowisko odporne na zmiany klimatyczne i sprzyjające rozwojowi	Przyjazne środowisko i racjonalna gospodarka zasobami															X	X	X											X															
	Wysokie walory przyrodniczo-krajobrazowe					X	X	X	X								X			X																								
3. Silna gospodarka – gospodarka inteligentna wzmocniająca konkurencyjność regionu	Gospodarka otwarta na współpracę	X	X	X	X							X																																
	Silne branże	X	X	X	X	X	X					X																																
	Region dostępny komunikacyjnie			X																X	X								X															
	Ceniona marka regionu					X	X	X	X																X																			
zależność	Ilość interakcji	3	4	4	3	4	4	3	3	1	1	0	2	0	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1		
	Siła wpływu	0,04	0,06	0,06	0,04	0,06	0,06	0,04	0,04	0,01	0,01	-	0,03	-	0,01	0,01	0,01	0,01	0,03	0,01	0,03	0,03	0,01	0,03	0,03	0,01	0,01	0,03	0,03	0,01	0,03	0,03	0,01	0,03	0,03	0,01	0,03	0,03	0,01	0,03	0,01			

źródło: opracowanie własne



Tabela 16: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii terytorialnej Partnerstwa Obszaru funkcjonalnego Aglomeracja Opolska

Strategia rozwoju Aglomeracji Opolskiej do 2030 roku uchwała nr W/7/2023 z dnia 9 maja 2023 roku Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia Aglomeracja Opolska

	1. Rozwój gospodarczy				2. Turystyka				3. Społeczność lokalna				4. Środowisko naturalne				5. Infrastruktura				6. Usługi społeczne i zdrowotne				7. Zarządzanie strategiczne															
	CS.1.1 Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej powiatu krapkowickiego	CS.1.2 Lokalny rozwój gospodarczy oparty na zasadach konkurencyjności i innowacyjności	CS.2.1 Identyfikacja i wykorzystanie potencjałów turystycznych	CS.2.2 Wykorzystanie potencjału związanego z dziedzictwem kulturowym	CS.3.1 Rozwój społeczeństwa obywatelskiego	CS.3.2 Rozwój oferty edukacyjnej i dostępu do wiedzy	CS.3.3 Zwiększenie aktywności mieszkańców	CS.4.1 Poprawa stanu środowiska naturalnego i przystosowanie do zmian klimatu	CS.4.2 Zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przystosowanie do zmian klimatu	CS.5.1 Rozwój infrastruktury drogowej	CS.5.2 Rozwój i dostosowanie infrastruktury edukacyjnej, sportowej i kulturalnej	CS.5.3 Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej	CS.5.4 Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia	CS.5.5 Rozwój i dostosowanie infrastruktury opieki zdrowotnej	CS.6.1 Zwiększenie dostępności usług publicznych	CS.6.2 Rozwój usług społecznych	CS.6.3 Rozwój usług medycznych	CS.7.1 Rozwój administracji lokalnej	CS.7.2 Bezpieczeństwo mieszkańców i zarządzanie kryzysowe																					
	CO.1.1. Tworzenie przyjaznych warunków do inwestowania	CO.1.1.2. Dostosowanie kwalifikacji inwestorów i lokalnego rynku pracy	CO.1.2.1. Tworzenie warunków rozwoju przedsiębiorczości na terenie powiatu	CO.1.2.2. Rozwijanie zasobów i działalności gospodarczej Urzędu Pracy w regionach	CO.2.1.1. Integracja istniejącej oferty turystycznej	CO.2.1.2. Rozwój wachlarza lokalnych atrakcji turystycznych	CO.2.2.1. Wzmacnianie tożsamości lokalnej w oparciu o lokalne zasoby kulturowe	CO.2.2.2. Tworzenie produktów turystycznych opartych na historii regionu i zasobach kulturowych	CO.3.1.1. Wspieranie rozwoju ogólnego i specjalistycznego informacyjnych	CO.3.1.2. Wzmacnianie roli liderów lokalnych	CO.3.2.1. Instytucjonalne wzmocnienie sektora edukacyjnego	CO.3.2.2. Rozwój kształcenia zawodowego, specjalistycznego i promocja kształcenia ustawicznego	CO.3.2.3. Przechwytywanie wykształconych pracowników i promowanie nowych technologii	CO.3.3.1. Zwiększenie aktywności mieszkańców i udziału w podejmowaniu	CO.3.3.2. Wzmacnianie oddziaływalności mieszkańców	CO.4.1.1. Wdrażanie wykorzystania ekologicznych źródeł energii odnawialnej i adaptacja do zmian klimatycznych	CO.4.1.2. Redukcja emisji gazów cieplarnianych	CO.4.2.1. Przechwytywanie i degradacja śmieci	CO.5.1.1. Rozwój powiatowej sieci drogowej	CO.5.1.2. Wspieranie rozwoju sieci szos i ścieżek rowerowych	CO.5.2.1. Rozwój infrastruktury edukacyjnej	CO.5.2.2. Rozwój infrastruktury sportowej i kulturalnej	CO.5.3.1. Wspieranie rozwoju turystyki i rekreacji	CO.5.4.1. Rozbudowa infrastruktury Krapkowickiego Centrum Zdrowia	CO.5.4.2. Rozwój i adaptacja usług opieki zdrowotnej	CO.5.5.1. Adaptacja infrastruktury przetransportu i zmian klimatycznych	CO.6.1.1. Zwiększenie dostępności formacji kulturalnych i kulturalnego	CO.6.1.2. Informatyzacja usług publicznych	CO.6.3.1. Rozwój polityki senioralnej	CO.6.2.1. Rozwój usług społecznych i wsparcia społecznego oraz samopomocy społecznej	CO.6.3.1. Rozbudowa Szpitala Powiatowego	CO.6.3.2. Rozwój usług profilaktycznych	CO.7.1.1. Doskonalenie usług skierowanych do mieszkańców	CO.7.1.2. Poprawienie efektywności współpracy między jednostkami samorządu województwa i samorządami województwa	CO.7.2.1. Dokończenie i wykończenie prac nad budową placu publicznego	CO.7.2.2. Przekształcanie wypracowanego na terenie powiatu krapkowickiego	CO.7.2.3. Zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego i naprawy infrastruktury społecznej	CO.7.2.4. Sprawnie zarządzanie kryzysowe		
1. Aglomeracja Opolska dostosowana do wyzwań		x																																						
2. Aglomeracja Opolska otwarta na mieszkańców					x	x	x	x	x																															
3. Bezpieczna Aglomeracja Opolska																																								
4. Zeroemisyjna Aglomeracja Opolska																			x																					
5. Czysta Aglomeracja Opolska																																								
6. Dostępna Aglomeracja Opolska																																								
7. Cyfrowa Aglomeracja Opolska																																								
8. Atrakcyjna Aglomeracja Opolska																																								
9. Aglomeracja Opolska zorientowana na przyszłość																																								
zależność																																								
ilość interakcji	2	2	2	2	5	5	5	5	4	4	2	2	2	4	3	12	12	12	3	5	4	5	1	3	3	7	2	3	2	1	2	1	4	1	2	2	5	3		
siła wpływu	0,01	0,01	0,01	0,01	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,01	0,01	0,01	0,03	0,02	0,08	0,08	0,08	0,02	0,03	0,03	0,03	0,01	0,02	0,02	0,05	0,01	0,02	0,01	0,01	0,01	0,03	0,01	0,01	0,01	0,03	0,02			

źródło: opracowanie własne



Spójność z dokumentami na poziomie krajowym

Strategia Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030 jest powiązana i spójna z dokumentami strategicznymi na poziomie krajowym. Spójność i komplementarność strategii zidentyfikowano w stosunku do:

- *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.);*
- *„Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030”;*
- *„Strategii Rozwoju Usług Społecznych, polityka publiczna do roku 2030, (z perspektywą do 2035 r.)”.*

Plany gospodarowanie wodami na obszarach dorzeczy, plany zarządzania ryzykiem powodziowym oraz zapobiegania suszy

Art. 326 ust.1 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r Prawo wodne (Dz.U.2022.2625 t.j.) stanowi, iż w strategii rozwoju ponadlokalnego uwzględnia się ustalenia dokumentów planistycznych, o których mowa w art. 315 pkt 1-3 ustawy, to jest - ustalenia zawarte w **planach gospodarowanie wodami na obszarach dorzeczy, w planach zarządzania ryzykiem powodziowym oraz przeciwdziałania suszy**

Na podstawie zapisu art. 166 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz.U. z 2021 poz. 2233 ze zm.), obszary szczególnego **zagrożenia powodzią** uwzględnia się w strategii rozwoju ponadlokalnego.

Obszar powiatu krapkowickiego objęty jest postanowieniami Rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 26 października 2022 r. w sprawie przyjęcia Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry (Dz.U.2022.2714). Nadto obszar powiatu objęty jest przede wszystkim postanowieniami następujących programów:

- Plan Operacyjny Ochrony przed Powodzią Województwa Opolskiego;
- Powiatowy Plan Zarządzania Kryzysowego, zatwierdzony w dniu 10.12.2020 r. z upoważnienia Wojewody Opolskiego przez Dyrektora Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego, Opolskiego Urzędu Wojewódzkiego, który określa zadania realizowane są zgodnie z ustawą z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym (Dz. U.2022.261 z póź.zm.). Wykonawczym elementem planu jest Plan Operacyjny Ochrony przed Powodzią Powiatu Krapkowickiego

Obecnie głównym podmiotem odpowiedzialnym za krajową gospodarkę wodną jest Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie (PGW WP) obejmująca strukturę polskich organów administracji wodnej, utworzona 1 stycznia 2018 roku. Odpowiada za zagospodarowanie wód. Organem kierującym strukturą jest prezes Wód Polskich. Centralną jednostką organizacyjną jest Krajowy Zarząd Gospodarki Wodnej.

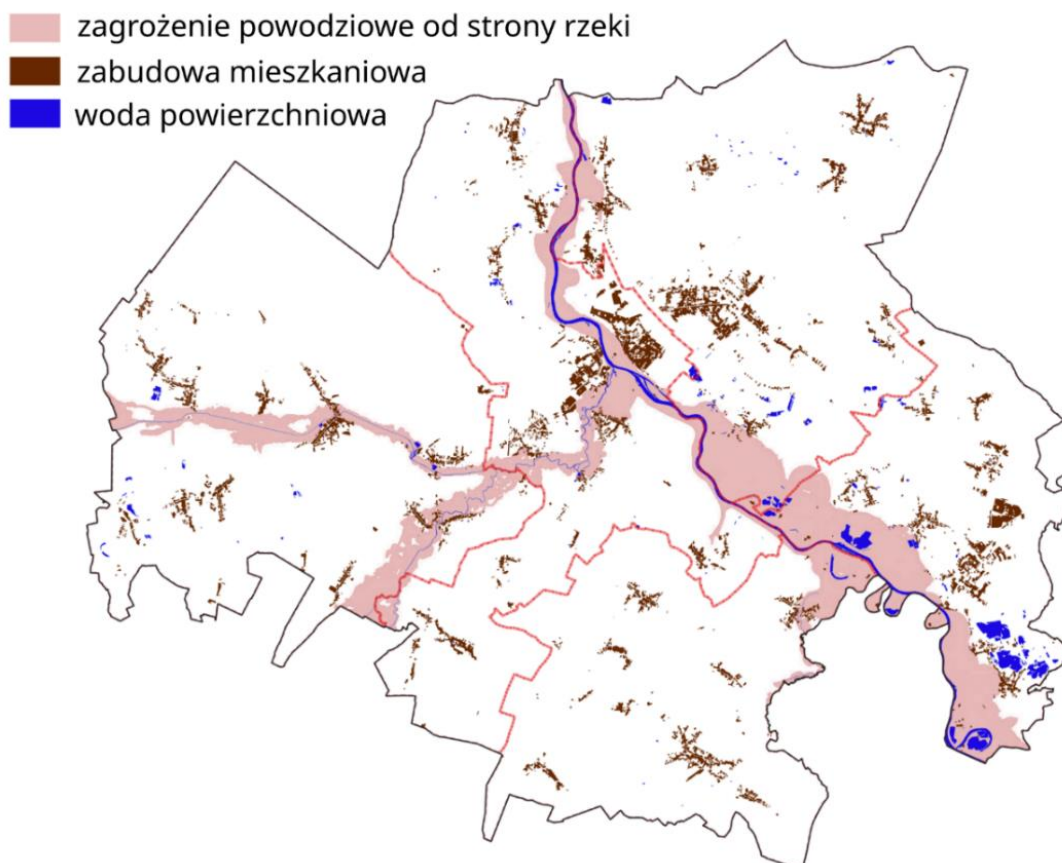
Największe zagrożenie powodziowe na terenie powiatu krapkowickiego występuje ze strony rzeki Odry i Osobłogi. Powodowane jest wzmożonymi opadami deszczu, roztopami wiosennymi śniegu oraz roztopami zjawisk lodowych na ciekach. To może spowodować zatopienia lub podtopienia szczególnie wzdłuż Odry. Powódź może objąć swym zasięgiem tereny wszystkich pięciu gmin powiatu krapkowickiego. Cieki wodne, które mogą spowodować zagrożenie powodziowe oraz odpowiadających im obszary zagrożone przedstawiono w tabelach i rysunku.

Tabela 16: Wykaz rzek i cieków, które mogą spowodować zagrożenie powodziowe

gmina	ciek wodny
gmina Krapkowice	<ul style="list-style-type: none"> • rzeka Odra; • rzeka Osobłoga.
gmina Zdzeszowice	<ul style="list-style-type: none"> • rzeka Odra; • ciek Padół w Januszkowicach; • ciek Słotnik w Januszkowicach; • rów szczegółowy R-12 w Krępnej; • rów szczegółowy RA w Krępnej.
gmina Gogolin	<ul style="list-style-type: none"> • rzeka Odra; • rów Abisynia w Malni; • rów A-4.
gmina Strzeleczy	<ul style="list-style-type: none"> • rzeka Osobłoga; • rów Rzymkowicki (Szarkowy).
gmina Walce	<ul style="list-style-type: none"> • rzeka Stradunia; • rzeka Odra.

źródło: Powiatowy Plan Zarządzania Kryzysowego

Rysunek 13: Tereny zagrożenia powodziowego na obszarze powiatu krapkowickiego





źródło: na podstawie <https://isok.gov.pl/>

Tabela 17: Obszary zagrożone powodzią

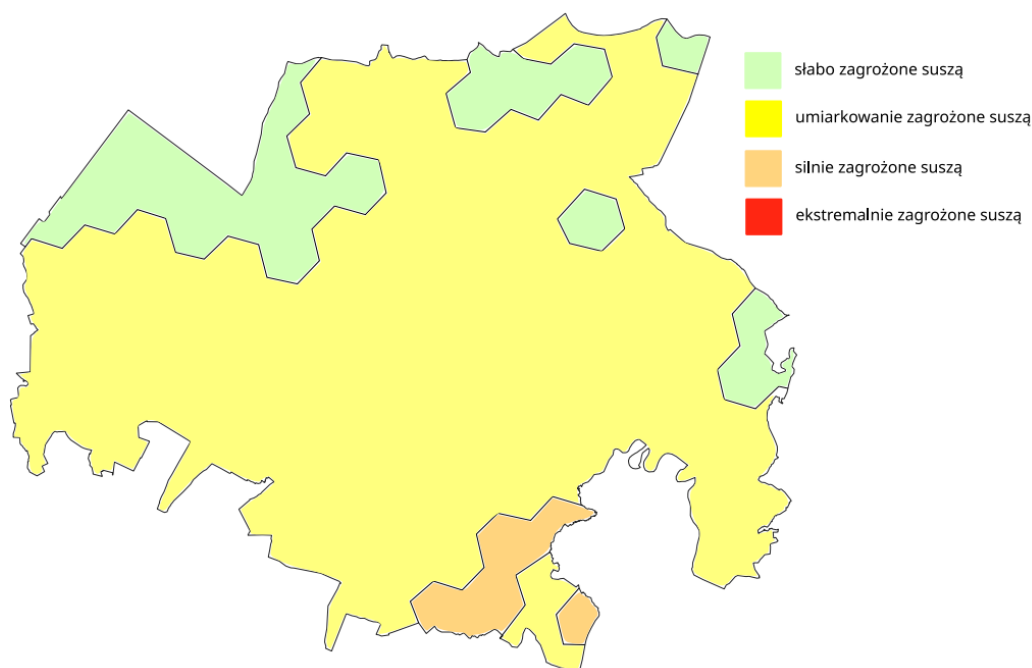
gmina	obszar zagrożony
gmina Krapkowice	<ul style="list-style-type: none">• Krapkowice ul. Rodzinna, Sądowa, Kozielska oraz ulice do niej przyległe;• dzielnica „Dolny Otmęt” - ul. Ks. Koziółka, Wiejska, Chrobrego, Krótka;• Dąbrówka Górna;• Gwoździce;• Kórnica;• Pietna - Plac Stawowy;• Rogów Opolski;• Steblów ul. Wiejska, Łąkowa;• Żużela-Bąków (cały)- ul. Osiedlowa;• Żywocice - ul. Kozielska, Krapkowicka.
gmina Zdieszowice	<ul style="list-style-type: none">• Januszkowice - przysiółek Lesiany;• Zdieszowice - ul. Za Odrą i Odrzańska;• Rozwadza - ul. Zdieszowicka;• Krępna - ul. Odrzańska i Cegielniana.
gmina Gogolin	<ul style="list-style-type: none">• Obrowiec - ul. Odrzańska, Łąkowa, Wiejska, Krapkowicka, Cmentarna, 3-go Maja;• Chorula - ul. Odrzańska, Lipowa, Polna, Wolności, Plac Wiejski;• Malnia - centrum wsi;• Odrowąż – śluza na Odrze, pola uprawne.
gmina Strzeleczy	<ul style="list-style-type: none">• Strzeleczy - ul. Łąkowa (ze strony rowu Rzymkowińskiego);• Łowkowice (od strony rzeki Osobłogi).
gmina Walce	<ul style="list-style-type: none">• Stradunia- Lesiany (część leżąca po lewej stronie drogi krajowej nr 45 Opole-Racibórz i część zabudowań nad rzeką Stradunią pomiędzy ul. Powstańców Śląskich, a ul. Sienkiewicza).

źródło: Powiatowy Plan Zarządzania Kryzysowego

Susza w polskim prawodawstwie określona jest w art. 3 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 18 kwietnia 2002 r. o stanie klęski żywiołowej (Dz. U. 2017 poz. 1897). Jest definiowana jako katastrofa naturalna związana z działaniem sił natury.

Na poniższym rysunku przedstawiono sumę skutków suszy na obszarach powiatu krapkowińskiego.

Rysunek 14: Obszary zagrożone suszą (czynniki tącznie) w powiecie krapkowickim



źródło: na podstawie <https://isok.gov.pl/>

Większa część obszaru powiatu krapkowickiego jest objęta umiarkowanym zagrożeniem suszą.

Obszary zagrożone powodzią oraz zagrożone suszą wskazano na Modelu Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej (Rysunek nr 11).

Strategia Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030 jest powiązana z planami gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy oraz planami zarządzania ryzykiem powodziowym oraz planami przeciwdziałania suszy w sposób bezpośredni i pośredni poprzez następujące kierunki strategicznej interwencji:

Tabela 18. Cele strategiczne i operacyjne związane z prawidłową gospodarką wodną oraz zapobieganiem skutkom zmian klimatu

Priorytet	Cel strategiczny	Cel operacyjny
4. Środowisko naturalne	CS.4.1 Poprawa stanu środowiska naturalnego	CO.4.1.1 Wdrażanie wykorzystania ekologicznych źródeł energii odnawialnej i adaptacja do zmian klimatycznych
		CO.4.1.2 Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców
	CS.4.2. Zachowanie i ochrona zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmian klimatu	CO.4.2.1 Przeciwdziałanie degradacji środowiska naturalnego
5. Infrastruktura	CS.5.5 Modernizacja infrastruktury nakierowana na zachowanie i ochronę zasobów środowiska naturalnego i przeciwdziałanie zmianom klimatu	CO.5.5.1 Adaptacja infrastruktury powiatowej w celu przeciwdziałaniu zmianom klimatu
7. Zarządzanie strategiczne	CS.7.1 Rozwój administracji lokalnej	CO.7.1.1 Doskonalenie usług skierowanych do mieszkańców
		CO.7.1.2 Poprawienie efektywności współpracy między jednostkami organizacyjnymi powiatu i samorządami współtworzącymi powiat krapkowicki
	CS.7.2 Bezpieczeństwo mieszkańców i zarządzanie kryzysowe	CO.7.2.4 Sprawne zarządzanie kryzysowe

źródło: opracowanie własne



Niniejsza strategia nie przewiduje realizacji żadnych celów i związanych z nimi kierunków działań na terenach zagrożonych powodzią, ponadto strategiczne kierunki interwencji są komplementarne w stosunku do planów zabezpieczenia powodziowego.

Spójność z dokumentami na poziomie ponadlokalnym i regionalnym

Strategia rozwoju województwa - Opolskie 2030

Strategia Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030 jest powiązana i spójna z dokumentami strategicznymi na poziomie ponadlokalnym. Dokument jest spójny i komplementarny z następującymi strategiami:

- „Strategia Rozwoju Województwa Opolskiego Opolskie 2023”;
- „Strategia terytorialna Partnerstwo Obszar funkcjonalny Aglomeracja Opolska, Strategia rozwoju Aglomeracji Opolskiej do 2030 roku”,



Monitoring i ewaluacja strategii

Monitoring i ewaluacja stopnia realizacji Strategii powinny być powiązane z procesem wdrażania i realizacji dokumentu. Zależność ta wynika z faktu, iż ocena stopnia realizacji musi być oparta o systematyczne zbieranie oraz analizowanie ilościowych i jakościowych danych, dotyczących rozwoju społeczno-gospodarczego powiatu krapkowickiego.

Głównym celem monitoringu jest systematyczne zbieranie informacji na temat postępów w zakresie realizacji poszczególnych zapisów strategii. Stopień skomplikowania założeń dokumentu strategicznego oraz duża liczba czynników wewnętrznych i zewnętrznych, które wpływają na stopień realizacji poszczególnych zaplanowanych przedsięwzięć, powoduje, że monitoring ma również na celu umożliwienie modyfikacji zapisów strategii. Jest tak zwłaszcza w przypadku zmieniających się czynników zewnętrznych. Systematyczne pomiary wartości poszczególnych wskaźników pozwolą na ocenę stopnia realizacji poszczególnych celów operacyjnych.

Niniejszy dokument zawiera 19 celów strategicznych, dla których przyporządkowano cele operacyjne. Każdemu z celów operacyjnych przypisane standaryzowane wskaźniki. Przy doborze sposobu wartościowania mierników przyjęto zasadę „monitorowania znaczących działań i rezultatów” oraz „zaangażowania minimum informacji”, w związku z czym za wystarczające uznano, badanie wskaźnika pod kątem charakteru jego zmiany („wzrost”, „spadek”, „brak zmiany”) zamiast ustalania stopnia zmiany. W związku z tym nie wprowadzono szczegółowych wartości bazowych wskazanych mierników, przenosząc kompetencję ustalenia bazy odniesienia miernika do procesu monitoringu i ewaluacji. W procesie monitoringu i ewaluacji, jako poziom odniesienia (wartość bazowa) należy przyjąć wartości wskaźników obliczone dla roku 2021, zaś za wartość docelową należy przyjąć zmianę wskaźnika, obiektywnie ustaloną dla aktualnych uwarunkowań zewnętrznych.

Ocena stopnia realizacji strategii powinna być wykonywana nie rzadziej niż raz na dwa lata. Odpowiedzialna za nią będzie wyznaczona komórka w Starostwie Powiatowym. Zakłada się monitorowanie realizacji strategii, poprzez przedstawianie rozliczenia poszczególnych mierników w corocznym Raporcie o stanie powiatu, pełniąc rolę ewaluacji bieżącej (on-going).

Tabela 19: Monitoring i ewaluacja Strategii

Zadanie	Realizator	Termin
Realizacja poszczególnych celów Strategii.	Komórka Starostwa odpowiedzialna za nadzór nad realizacją Strategii	Cały okres programowania Strategii – od 2023 do 2030 roku
Zbieranie informacji na temat realizowanych zadań przyjętych w Strategii.	Komórka Starostwa odpowiedzialna za nadzór nad realizacją Strategii	2024 rok
		2026 rok
		2028 rok
		2030 rok
Opracowanie raportów monitoringowych dot. realizacji Strategii.	Komórka Starostwa odpowiedzialna za nadzór nad realizacją Strategii	2024 rok
		2026 rok
		2028 rok
		2030 rok
Przedstawienie raportów Radzie Powiatu oraz upublicznienie raportów monitoringowych na stronie internetowej	Komórka Starostwa odpowiedzialna za nadzór nad realizacją Strategii	2024 rok
		2026 rok
		2028 rok
		2030 rok

źródło: opracowanie własne



Literatura

1. Strategia rozwoju gminy. Poradnik praktyczny, red. D. Hoikins, Warszawa, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej, 2021
2. Strategia rozwoju gmin wiejskich na terenach przyrodniczo cennych, red. K. Dubel, Krosno, Fundacja Centrum Edukacji Ekologicznej Wsi, 1999
3. K. Obłój, Strategia Organizacji, Warszawa, Polskie Wydawnictwa Ekonomiczne, 2001
4. Zarządzanie strategiczne. Kształtowanie konkurencyjności współczesnych organizacji, red. A. Lozano Plantoff, K. Gadomska-Lila, Szczecin, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, 2018
5. Tworzenie modeli biznesowych. Podręcznik wizjonera, red. A. Osterwalder, Y. Pigneur, Gliwice, Helion, 2012
6. M. Kłodziński, Znaczenie i potrzeba tworzenia strategii rozwoju gminy, Warszawa, Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa PAN, 2009
7. P. Drucker, Innowacja i przedsiębiorczość. Praktyka i zasady, Warszawa, PWE, 1992
8. R. Borowicz, Wyzwania nowych czasów, Warszawa, Polska Akademia Nauk, Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa, 1993
9. Planowanie strategiczne jako narzędzie realizacji celów organizacji, PM Group, Warszawa, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów
10. J. Tutaj, Strategie rozwoju w jednostkach samorządu terytorialnego, „Społeczności Lokalne. Studia Interdyscyplinarne”, Politechnika Wrocławska, 2018
11. T. Wołowicz. D. Reško, Strategia rozwoju gminy jako narzędzie zarządzania zmianą gospodarczą, Zeszyty Naukowe WSEI seria: EKONOMIA, Lublin, 2012
12. G. Gierszewska, M. Romanowska, Analiza strategiczna przedsiębiorstwa, Warszawa, Polskie Wydawnictwa Ekonomiczne, 1996
13. Strategie rozwoju organizacji, red. A. Szplit, Kraków, Antykwa, 2002
14. M. Romanowska, Alianse strategiczne przedsiębiorstw, Warszawa, Polskie Wydawnictwa Ekonomiczne, 1997
15. Planowanie strategiczne, red. A. Klasik, Warszawa, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 1993
16. Myślenie strategiczne, Y. Allaire, M. Firsirotu, Warszawa, Wydawnictwo Naukowe PWN, 2000
17. M.J. Hatch, Teoria Organizacji, Warszawa, Wydawnictwo Naukowe PWN, 2002
18. E. Kwiatkowski, Neoklasyczne teorie zatrudnienia, PWN, Warszawa. 1998
19. R. Borowicz, „Wyzwania nowych czasów” PAN, IrWiR, Warszawa, 1993
20. M. Kondas, Turystyka biznesowa w Polsce, MICE Poland, 2008
21. M. Mulawa, Gospodarka komunalna misją samorządu terytorialnego w Polsce, Zeszyty naukowe UMCS
22. B. Borowska-Beszta, U. Bartnikowska, K. Ćwirynkało, Analiza wtórna jakościowych danych zastanych, Jakościowe Badania Pedagogiczne, Toruń, 2017
23. Z. Bednarowska, Desk research – wykorzystanie potencjału danych zastanych w prowadzeniu badań marketingowych i społecznych, Marketing i Rynek, 2015
24. Cudowska-Sojko, A., Rola Turystyki w Rozwoju Regionu - Aspekt Teoretyczny, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, 2011
25. Śleszyński. P. (red), Gmina dobra do życia. Wskaźnik jakości życia w gminach 2021; Warszawa, Instytut Geografii i Przestrzennego Zagospodarowania PAN, 2021
26. Muszyńska J., Zachowania obywatelskie a świadomość przynależności do miejsca, w: Jarosz E. (red.) Pedagogika Społeczna nr 2, Obywatelstwo, Partycypacja, Demokracja, Warszawa 2016
27. Johnson, G., Whittington, R., Scholes, K., Angwin, D., Regner, P., Exploring Strategy, Pearson Education Limited, Edynburg, 2014



Spis rysunków

Rysunek 1: Lokalizacja powiatu krapkowickiego	7
Rysunek 2: Położenie powiatów ościennych	8
Rysunek 3: Gminy powiatu krapkowickiego	8
Rysunek 4: Relacja czynników SWOT	22
Rysunek 5: OSI Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego na lata 2021-2030	24
Rysunek 6: Model graficzny Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego	25
Rysunek 7: Model struktury funkcjonalno-przestrzennej województwa opolskiego – synteza	52
Rysunek 8: Lokalizacja obszarów szczególnie cennych przyrodniczo i krajobrazowo na terenie powiatu krapkowickiego	54
Rysunek 9: Obszary zalesione i zadrzewione	55
Rysunek 10: Rozmieszczenie sieci dróg na obszarze powiatu krapkowickiego	56
Rysunek 11: Graficzny Model Struktury Funkcjonalno - Przestrzennej	57
Rysunek 12: Schemat zarządzania procesem wdrażania Strategii	58
Rysunek 13: Tereny zagrożenia powodziowego na obszarze powiatu krapkowickiego	69
Rysunek 14: Obszary zagrożone suszą (czynniki łącznie) w powiecie krapkowickim	71

Spis tabel

Tabela 1: Powierzchnia gmin powiatu krapkowickiego	9
Tabela 2: Mocne i Słabe strony powiatu krapkowickiego	15
Tabela 3: Szanse i Zagrożenia dla powiatu krapkowickiego	16
Tabela 4: Siła oddziaływania mocnych stron na możliwość wykorzystania szans	18
Tabela 5: Wpływ słabych stron na zwiększenie zagrożeń	19
Tabela 6: Siła oddziaływania mocnych stron na zapobieganie zagrożeniom	20
Tabela 7: Oddziaływanie słabych stron na możliwość wykorzystania szans	21
Tabela 8: Podsumowanie relacji pomiędzy czynnikami SWOT	22
Tabela 9: Formy obszarów podlegających ochronie przyrodniczej	53
Tabela 10: Potencjalne możliwości finansowania działań zdefiniowanych w Strategii	59
Tabela 11: Interakcja FEO 2021-2027 oraz Strategii Rozwoju Powiatu Krapkowickiego	61
Tabela 12: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju:	63
Tabela 13: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego	64
Tabela 14: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii Rozwoju Usług Społecznych	65
Tabela 15: Zależność kierunków strategicznej interwencji z postanowieniami Strategii Rozwoju Usług Społecznych	66
Tabela 16: Wykaz rzek i cieków, które mogą spowodować zagrożenie powodziowe	69
Tabela 17: Obszary zagrożone powodzią	70
Tabela 18: Cele strategiczne i operacyjne związane z prawidłową gospodarką wodną oraz zapobieganiem skutkom zmian klimatu	71
Tabela 19: Monitoring i ewaluacja Strategii	73